



**ESCUELA DE POSGRADO**

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Planeamiento estratégico y el proceso de liquidación  
financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestra en Gestión Pública

**AUTOR:**

Br. Karen Yesenia Espino Delgado

**ASESOR:**

Dr. Hugo Sierra Valdivia

**SECCIÓN:**

Ciencias Empresariales

**LINEA DE INVESTIGACIÓN**

Reforma y Modernización del Estado

**PERÚ – 2018**

## **DEDICATORIA**

Dedico la presente Tesis al ser que más amo en este mundo, mi hija Alysson, al igual que a mis padres Teresa y Guillermo, por ser la fuente de inspiración y motivación para superarme cada día más en lo personal y profesional, y a las personas que me apoyaron de manera directa e indirecta para poder lograr culminar mis estudios profesionales.

Karen

## **AGRADECIMIENTO**

Con mucho cariño y respeto,, agradezco a la Universidad Cesar Vallejo y de manera especial al Asesor y profesor Dr. Hugo Sierra Valdivia, ya que bajo su dirección se ha podido desarrollar la presente Tesis, agradecer por su apoyo y confianza en el trabajo realizado y valorar su capacidad para guiar mis ideas con su aporte invaluable en el desarrollo de la presente Tesis, así también en mi formación como investigador; a todos los docentes quienes tuvieron la responsabilidad de impartir sus enseñanzas durante el desarrollo de la maestría y a mis compañeros con quienes he logrado terminar mis estudios, muy especialmente a mi grupo de trabajos con quienes desde el primer día hemos dado lo mejor para poder así culminar satisfactoriamente nuestros estudios de especialización.

De igual manera agradecer también al Gobierno Regional de Madre de Dios por las facilidades que me brindo para el desarrollo de este trabajo de investigación.

Karen

## DECLARACIÓN JURADA

Yo, Karen Yesenia Espino Delgado, estudiante del Programa de Maestría en Gestión pública de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificada con DNI 41521237, con la tesis titulada: “Planeamiento estratégico y el proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018”.

Declaro bajo juramento que:

1. La tesis es de mi autoría.
2. He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
3. La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Trujillo, 11 de Agosto de 2018.



Karen Yesenia Espino Delgado  
DNI 41521237

## **PRESENTACIÓN**

Señores miembros del jurado calificador:

Pongo a vuestra consideración el presente trabajo de investigación titulada: “Planeamiento estratégico y el proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018”; La presente investigación es de tipo correlacional y tiene como finalidad establecer la relación que existe entre las variables: PLANEACIÓN ESTRATÉGICA y PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA.

La presente tesis ha sido estructurada en siete partes o capítulos, a las que le siguen los anexos según el esquema de investigación establecido por la Universidad Cesar Vallejo en la Escuela de Posgrado.

Capítulo I: exponemos la introducción, en ella se desarrolla la realidad problemática, trabajos previos internacionales y nacionales, así mismo la teoría relacionada con las definiciones de las variables y sus respectivas dimensiones, además la formulación de los problemas, la justificación del estudio, la hipótesis general como las específicas, también se desarrolla los objetivos tanto general como los específicos.

Capítulo II: En este punto se diseña el marco meto metodológico, se desarrolla el tipo de estudio, diseño de la investigación, se identificaran las variables así como la operacionalización de las mismas, del mismo modo identificaremos las variables, la población, muestra y la forma de los procedimientos aplicados para la obtención de los datos que se usaron para desarrollar la investigación.

Capítulo III: Hallamos los resultados, obtenidos a través de estadísticos descriptivos utilizadas para las variables descritas.

Capítulo IV: Se analizan los resultados que encontramos en el capítulo III mediante la discusión de los mismos que son enfrentados a los trabajos previos citados en la investigación

Capítulo V: En este punto se conocerán las conclusiones obtenidas del estudio.

Capítulo VI: Se darán las recomendaciones luego de haber obtenido los resultados en la investigación.

Capítulo VII: Mencionamos las referencias bibliográficas que se consultaron durante la investigación, posterior a ello de los anexos.

Esperando cumplir con los requisitos de aprobación, y las exigencias establecidas por vuestra universidad y merezca su aprobación.

**La autora.**

## ÍNDICE DE CONTENIDO

PÁGINA DEL JURADO .....	ii
DEDICATORIA .....	iii
AGRADECIMIENTO .....	iv
DECLARACIÓN JURADA.....	v
PRESENTACIÓN.....	vi
ÍNDICE DE CONTENIDO.....	viii
INDICE DE FIGURAS .....	xi
INDICE DE TABLAS.....	xii
RESUMEN .....	xv
ABSTRACT .....	xvi
I INTRODUCCIÓN .....	1
1.1. Realidad Problemática.....	1
1.2. Trabajos Previos .....	4
1.3. Teorías Relacionadas con el Tema .....	9
1.4. Formulación del Problema .....	17
1.5. Justificación del Estudio .....	18
1.6. Hipótesis de la Investigación .....	18

1.7. Objetivos de la Investigación .....	19
<b>II. MÉTODO.....</b>	<b>20</b>
2.2. Diseño de investigación.....	21
2.3. Identificación de variables .....	21
2.4. Operacionalización de las variables .....	21
2.5. Población y muestra.....	28
2.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	30
2.7. Procedimientos de recolección de datos .....	31
<b>III. RESULTADOS.....</b>	<b>33</b>
3.1. Descripción del baremo para ubicar la medida de la variable Planeamiento Estratégico .....	33
3.2. Descripción para el análisis de la dimensión: Proceso de Liquidación Financiera .....	35
3.3. Resultado para la variable: Planeamiento Estratégico.....	37
3.4. Descriptivo de la variable Planeamiento Estratégico.....	41
3.5. Puntajes obtenidos para la variable: planeación estratégica .....	41
3.6. Resultados para la variable: proceso de liquidación financiera .....	43



3.7. Descriptivos de la variable proceso de liquidación financiera .....	46
3.8. Puntajes obtenidos para la variable: proceso de liquidación financiera ....	46
3.10. Resultados para la correlación entre la dimensión evaluación de las condiciones actuales y la variable proceso de liquidación financiera .....	52
3.11. Resultados para la correlación entre la dimensión establecimiento de las acciones y la variable proceso de liquidación financiera .....	57
3.12. Resultados para la correlación entre la dimensión control y la variable proceso de liquidación financiera.....	61
<b>IV. DISCUSIÓN.....</b>	<b>66</b>
<b>V. CONCLUSIONES.....</b>	<b>72</b>
<b>VI. RECOMENDACIONES .....</b>	<b>73</b>
<b>VII. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS .....</b>	<b>74</b>
<b>VIII. ANEXOS.....</b>	<b>77</b>

## INDICE DE FIGURAS

Figura 1 Resultados generales de la variable planeación estratégica.....	42
Figura 2 Resultados generales de la variable proceso de liquidación financiera .....	47
Figura 3 Diagrama de dispersión para las variables planeación estratégica y proceso de liquidación financiera .....	48
Figura 4 Diagrama de dispersión para la dimensión evaluación de las condiciones actuales y la variable proceso de liquidación financiera .....	53
Figura 5 Diagrama de dispersión para la dimensión establecimiento de las acciones y la variable proceso de liquidación financiera .....	58
Figura 6 Diagrama de dispersión para la dimensión control y la variable proceso de liquidación financiera.....	62

## INDICE DE TABLAS

<i>Tabla 1 Detalles de la población de estudio.....</i>	<i>28</i>
<i>Tabla 2 Detalles de la muestra.....</i>	<i>29</i>
Tabla 3 Detalles de la Técnica de Recopilación de Datos.....	30
Tabla 4 Detalles de Instrumentos de Recopilación de Datos.....	31
Tabla 5 Descripción del baremo para ubicar la medida de la variable Planeamiento Estratégico .....	33
Tabla 6 Descripción para el análisis de la dimensión: Proceso de Liquidación Financiera .....	35
Tabla 7 Resultado para la variable: Planeamiento Estratégico .....	37
Tabla 8 Descriptivo de la variable Planeamiento Estratégico .....	41
Tabla 9 Distribución de Frecuencia de la variable planeamiento estratégico.....	42
Tabla 10 Resultados para la variable: proceso de liquidación financiera .....	43
Tabla 11 Descriptivos de la variable proceso de liquidación financiera .....	46
Tabla 12 Distribución de frecuencia de la variable proceso de liquidación financiera .....	47
Tabla 13 B. Prueba de normalidad: cálculo del p-valor.....	49

Tabla 14 B. Coeficiente de Correlación .....	49
Tabla 15 B. Coeficiente de determinación.....	50
Tabla 16 contingencia entre las variables planeamiento estratégico y proceso de liquidación financiera.....	51
Tabla 17 Prueba de chi cuadrado .....	52
Tabla 18 B. Prueba de normalidad: cálculo del p-valor.....	53
Tabla 19 C. Coeficiente de correlación .....	54
Tabla 20 C. Coeficiente de determinación .....	54
Tabla 21 Tabla de contingencia entre la dimensión evaluación de las condiciones actuales y la variable proceso de liquidación financiera .....	56
Tabla 22 Prueba chi cuadrado .....	57
Tabla 23 B. Prueba de normalidad: cálculo del p-valor.....	58
Tabla 24 C. Coeficiente de correlación .....	59
Tabla 25 C. Coeficiente de determinación .....	59
Tabla 26 Tabla de contingencia entre la dimensión establecimiento de las acciones y la variable proceso de liquidación financiera.....	60
Tabla 27 Prueba de chi cuadrado .....	61

Tabla 28 Prueba de normalidad: cálculo de p-valor .....	62
Tabla 29 Coeficiente de correlación .....	63
Tabla 30. Coeficiente de determinación.....	63
Tabla 31 Contingencia entre la dimensión control y la variable proceso liquidación financiera.....	64
Tabla 32 Prueba chi cuadrado .....	65

## RESUMEN

La presente investigación trata acerca del Planeamiento estratégico y el proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018. La misma que se orientó a cumplir con el objetivo de relacionar las variables planeación estratégica y proceso de liquidación financiera.

Para establecer la fiabilidad del cuestionario, se aplicó una prueba de consistencia interna a una muestra de 102 trabajadores -para la variable planeación estratégica-, obteniendo que el promedio de toda la muestra es de 84.14 puntos, ubicándola así en el nivel de adecuado, lo cual significa que los trabajadores consideran que la puesta en marcha del plan estratégico interviene en la mejora del proceso administrativo; sin embargo, para el logro de los objetivos y metas de la institución se requiere capacitar, orientar y sensibilizar al personal responsable que corresponda según sus funciones.

Del mismo modo se realizó una prueba de consistencia interna a una muestra de 102 trabajadores para la variable proceso de liquidación financiera, arrojando como promedio de toda la muestra un valor de 70.65 puntos, ubicándola en el nivel de adecuado, lo que significa que los trabajadores consideran que existe una apropiada actuación en la gestión de turno para lograr cumplir un equilibrado proceso de liquidación desde la recepción de la obra hasta el cierre contable.

La relación entre las variables planeación estratégica y proceso de liquidación financiera, según la percepción de los trabajadores es de 0.640, lo cual indica la existencia de una correlación positiva fuerte.

La dimensión establecimiento de las acciones es la que tiene mayor relación con la variable proceso de liquidación financiera, con un 0.658 positiva moderada, lo que demuestra que mientras mejor estén establecidas las acciones, mejor se dará el control y se consideraran nuevos criterios en la evaluación de las condiciones actuales.

**Palabras clave:** liquidación, planeación, acciones control.

## ABSTRACT

This research deals with the strategic planning and financial settlement process in Madre de Dios Regional government, 2018. The same that was oriented to meet the objective of relating the variable strategic planning and financial settlement process.

To establish the reliability of the questionnaire, a test of internal consistency was applied to a sample of 102 workers -for the strategic planning variable-, obtaining that the average of the entire sample is 84.14 points, placing it at the appropriate level, which means that the workers consider that the implementation of the strategic plan intervenes in the improvement of the administrative process; however, in order to achieve the objectives and goals of the institution, it is necessary to train, guide and sensitize the corresponding responsible personnel according to their functions.

In the same way, a test of internal consistency was carried out to the sample of 102 workers for the variable financial settlement process, throwing an average of the entire sample is 70.65 points, placing it at the appropriate level, which means that workers consider that there is appropriate action in the management of shift to achieve a balanced process from the reception of the work until the accounting close.

The relationship between the variables strategic planning and financial settlement process, according to the perception of the workers is 0.640, which indicates the existence of a strong positive correlation.

The establishment dimension of the shares is the one that is most related to the variable financial settlement process with a moderate positive 0.658, which shows that the better the actions are established, the better control will be given and new criteria will be considered in the evaluation of the current conditions.

**Keywords:** liquidation, planning, control actions.

# **I INTRODUCCIÓN**

## **1.1. Realidad Problemática**

La finalidad de toda institución pública es la de atender a la sociedad y lograr que mejore el contexto sociocultural; así como económico, siendo este el caso del Gobierno Regional de Madre de Dios, quien tiene la obligación de ejecutar obras de carácter social, educativo, cultural, turístico entre otras, que busca que los habitantes tengamos una buena calidad de vida, mediante una gestión moderna, eficiente y participativa, es por ello que el planeamiento estratégico es uno de los instrumentos de gestión que permite a una entidad, alcanzar sus objetivos y metas organizacionales, anticipándose a los hechos que acontecerán a futuro, sin embargo se debe basar en un fundamento elaborado en las fortalezas y desventajas que se puedan hallar, de lo contrario no tendría sustento realizar dicha anticipación.

Cabe señalar que dicha anticipación se formará específicamente de la unión de la experiencia de los planificadores, así como de las herramientas e instrumentos que se les habilite, por tanto es una propuesta tanto técnica como basada en la experiencia las habilidades del recurso humano con lo que cuenta la institución.

De la misma manera, facilita una posibilidad para funcionarios o directores del sector público cuando intentan pronosticar los compromisos que se efectúan en la función pública, lo cual significa que previamente se debe hacer un análisis de causa y efecto para poder tomar decisiones.

Para cumplir un proceso de liquidación financiera se debe basar en una estricta base legal basada en las leyes orgánicas que se encuentren vigentes, en la ley general enmarcada en el presupuesto, en la ley que regula la contraloría, las contrataciones, así como decretos legislativos, resoluciones, directivas, entre otros, los cuales permitan delimitar el marco normativo que justifique y fundamente la base necesaria para liquidar una obra pública.



El Gobierno Regional de Madre de Dios para el año 2017, actualizó su Directiva para el Proceso de Liquidación Técnico Financiero y Transferencia de Proyectos de Inversión Pública por Administración Directa e Indirecta y de Oficio, ejecutadas por el Gobierno Regional de Madre de Dios, la cual nos indica que las liquidaciones se deben hacer en coordinación con varias oficinas de la Institución, pero la realidad es otra, no encontramos un trabajo en conjunto ya que cuando se realizan las solicitudes de la documentación necesaria no se cuenta con la el apoyo de muchas de las oficinas, entrapando el trabajo de los encargados de las liquidaciones.

El principal problema de las liquidaciones financieras de obra radica fundamentalmente en el poco interés y la falta de importancia que se da para desarrollar la elaboración del expediente de liquidación financiera de las obras ejecutadas, las que no se efectúan ni oportuna ni adecuadamente, por ello se reflejan algunas deficiencias con respecto a la distribución presupuestal, así mismo se encuentra una serie de dificultades al momento de realizar la recopilación de la información necesaria (no se cuenta con toda la documentación, así mismo se pone trabas para la recopilación del mismo en el Gobierno Regional de Madre de Dios), del mismo modo el personal encargado de la ejecución de las obras presenta en forma inoportuna sus informes mensuales e informe final por lo que retrasa la elaboración de la liquidación, no se cuenta con personal capacitado para poder realizar las Pre liquidaciones, las mismas que se entregan con escasa documentación sustentatoria por lo que son los liquidadores quienes realizan la labora de recopilación documentaria y es por ello la demora en la presentación de la misma. Si bien es cierto la obra puede encontrarse concluida físicamente, sin embargo, no cuentan con información técnica ni administrativa ordenada que refiera el costo final o real de la obra, lo que conlleva a que no se pueda realizar la liquidación de la misma y su posterior transferencia al sector que corresponda, trayendo como principal problema, el no poder realizar los mantenimientos correspondientes a dichas obras, así como la rebaja contable de los activos institucionales.

Se debe tener en cuenta que el proceso de liquidación de una obra es la etapa final tanto de la ejecución física como financiera y deben cumplirse las normas técnicas conforme lo señala la Resolución de contraloría N° 195-88-CG, y la Directiva N° 001-2017-GOREMAD/GRI-SGSYLO, Directiva para el proceso de liquidaciones técnico financiero y transferencia de proyectos de inversión pública por administración directa e indirecta y de oficio, ejecutados por el Gobierno Regional de Madre de Dios.

## 1.2. Trabajos Previos

En cuanto a la variable Planeamiento Estratégico, podemos ver a:

Krieger (2014) dentro de su investigación “El Proceso de Investigación. Acción en el desarrollo del Planeamiento Estratégico Participativo de Organizaciones Públicas, su aplicación al PEIP”, encontramos coincidencias con nuestro trabajo y nos dice que:

Indaga sobre la utilidad de tratar el Planeamiento Estratégico Participativo de Organizaciones Públicas, con un enfoque de investigación-acción. Los descubrimientos de este enfoque, tienen interés para el uso de la investigación-acción en todas las fases de cambio y desarrollo organizacional que necesite requerir de técnicas participativas por su riqueza motivadora y transformadora de la cultura organizacional. Se estudia la posibilidad de la metodología de investigación acción en el planeamiento estratégico participativo para grandes organismos del sector público, y concluye que es conveniente el uso del mismo, además de su contribución para una transformación organizacional. (pp. 03-10)

Reisdorfer, Koschewska, & Salla (2005), en su investigación “Planeamiento Financiero: Su importancia y contribución para la Gestión de las Empresas Cooperativas” indica:

El objetivo de verificar el interés por la adopción del planeamiento financiero por las cooperativas de producción, basándose en la región de las Misiones y su verdadero aporte en las diligencias de esas organizaciones. Con el mecanismo actual de mercado y las permanentes modificaciones en cuanto a competitividad, las cooperativas también requieren hacer constantes cambios, siendo ese momento necesario para realizar planes rápidamente Agilidad, presupuesto eficiente, uso y adaptación de las previsiones, análisis y gerenciamiento eficaz de las informaciones son palabras esenciales para gerenciar el proceso de cambio y lograr un mejor desempeño dentro de la organización. (...).

El planeamiento Financiero es el instrumento de gestión de elevado interés para poder realizar toma de decisiones. El planeamiento hace posible que nos adelantemos a la toma de decisiones y soluciones evitando desperdicios y desgastes por parte de la organización. (pp. 01)

Alcides Rezende (2007), señala que el planeamiento local, así como el planeamiento regional es necesario tanto económica, ambiental, social y política para los municipios, los cuales se preocupan por mantener un apropiado nivel de vida de sus munícipes. Su principal objetivo es sugerir que se dé una metodología para un proyecto de planeamiento estratégico municipal. La metodología especifica cuatro momentos y se aprecian las leyes del emprendedorismo. Por todo lo mencionado, dentro de las conclusiones podemos redundar en la importancia de una metodología adecuada y la colaboración de los ciudadanos en la gestión municipal y en la conducción cotidiana de las prefecturas, municipios y regiones. (pp. 3-80)

Sanchez Dudus, Duarte, & Alcides Rezende (2007), en su investigación señala:

Que el planeamiento estratégico municipal, es un mecanismo de función que intenta solucionar todos los problemas urbanos y sociales de las ciudades, mediante una mayor autonomía en los gobiernos municipales. Dentro del artículo se estudia la primera puesta en marcha del Plan Estratégico de una municipalidad peruana, señalando cuales han sido las dificultades encontradas así como sucesos durante su aplicación. De las conclusiones, podemos determinar que se reitera la importancia de aplicar el planeamiento estratégico dentro de la gestión, así como la intervención de distintos stakeholders en las decisiones municipales. (pp. 07)

Guerra Santos (2009) en su estudio refiere que:

El supuesto planteado, que tiene como base los resultados del estudio efectuado coteja que, se encontró la carencia de procesos formales de un plan estratégico, siendo la principal causa de los problemas de la empresa. Por parte de los trabajadores se conoce que no reciben documentos formales de información, más toda comunicación es verbal, no están enterados sobre los objetivos de la empresa

y que el espacio físico y equipo es insuficiente. Los problemas señalados, entre otros, se ven reflejadas en las utilidades obtenidas, los resultados empresariales nos dan cifras positivas, las mismas que garantizar la sostenibilidad de la empresa y su crecimiento futuro).

Por tal motivo, sin un plan estratégico, podemos decir que las utilidades están establecidas por los salarios de los ejecutivos y trabajadores, los mismos que en momentos de crisis y con el fin de mantener los empleos podrían aceptar una reducción en el peor de los casos.

Por otra parte en cuanto a la variable liquidación financiera:

Abella Abondano & Quiroga Barreto (2008), señalan que:

Los sistemas de negociación de valores y de compensación y liquidación de valores simplifican la operatividad del mercado de valores, específicamente en lo concerniente al trueque de valores en el mercado secundario, el mismo, en el que colaboran los capitalistas mediante la compra y venta de valores ya emitidos. Cabe decir que para lograr las articulaciones se hace necesario que las etapas que componen el mercado actúen de manera coordinada. Los ciclos que componen el mercado son, de una parte, el de negociación, que capta los dispositivos que permiten contactar la oferta y demanda de valores y, de otra, encontramos la liquidación, que comprende todas aquellas acciones cuyo objeto tienen la consignación de los valores al comprador y del precio al vendedor. El ensayo presentado, realiza una revisión del régimen actual de: (i) los sistemas de negociación y de registro de valores, en el cual se interpreta el régimen de las bolsas de valores y de las sociedades administradoras de sistemas de negociación; y (ii) los sistemas de compensación y liquidación de valores, a partir de los cuales se desarrolla el régimen de las cámaras de riesgo central de contraparte. (pp. 03)

Pemberthy López (2015), en su investigación “La liquidación de los contratos estatales”:

Contribuye a la doctrina nacional: en el cual busca la manera de hacer fácil su comprensión, para todos las esferas o sectores interesados en los contratos del Estado, pero, principalmente los estudiantes universitarios. Para alcanzar esto, se amplían temas relacionados; como, la naturaleza jurídica de la liquidación, la forma de terminación del contrato estatal, el contenido el cual debe reflejarse en el acto liquidatorio, la oportunidad de que Los involucrados hagan las respectivas salvedades en el procedimiento administrativo liquidatorio, las múltiples maneras de liquidarlo, incluidas las liquidaciones parciales, la oportunidad administrativa y judicial de realizarlas. Se muestra de manera innovadora que la firma en el acto liquidatorio lo puede realizar otra forma jurídica de expresión de la voluntad, de la misma manera la liquidación bilateral cierra toda posibilidad jurídica de que la administración realice una liquidación unilateral. (pp. 401 - 402)

(Vega de Herrera, 2007), en su trabajo de investigación “El Contrato Estatal de prestación de Servicios: su incidencia en la función pública” nos indica:

El trabajo de investigación se encuentra dentro del contexto de la administración pública, más exactamente como objeto de análisis se tomó el contrato de prestación de servicios y su incidencia en la función pública. Dicho contrato de prestación de servicios se encuentra previsto en el Estatuto de la Contratación Pública: Ley 80 de 1993, como el acuerdo de voluntades cuyo objeto es el desarrollo de actividades relacionadas con la administración o el funcionamiento de las entidades estatales contratantes. La investigación encuentra su razón de ser, en la necesidad de someter a debate académico la transformación que se ha venido operando a lo largo de los años en el contrato de prestación de servicios y la posición adoptada por la jurisprudencia de las tres altas cortes sobre el particular. (pp. 15)

Amaya Rodríguez (2016), nos indica que la contratación estatal:

Es estructurada en el marco de principios los cuales dirijan dicha actividad, contenido el principio de planeación. Principio que se evidencia por medio de la revisión de fallos del Consejo de Estado y la Corte Constitucional, así como por la doctrina, en la cual se extiende la interpretación del citado principio en cuanto a su concepto y alcance, entre otros, sin embargo, este principio, no se encuentra tipificado en la debida forma en el marco normativo de la contratación pública. Aunque, posterior a la revisión sistemática de las normas aplicables y de las fuentes jurisprudenciales, así como doctrinales, se hace posible identificarlos. Este artículo advierte la existencia de un principio, que es de planeación para la contratación estatal, resultado de un proceso sistemático de interpretación de las fuentes, así como los resultados de su no aplicación en el proceso contractual. Por todo, lo mencionado es que el principio de planeación es considerado la piedra angular de la contratación estatal, en atención a su ropaje como engranaje central del proceso.

Pereyra Vega (2017), quien concluye que:

El recurso va a permitir que se determine la realización de las metas físicas programadas en el expediente técnico aprobado, en cada ejercicio presupuestal y el costo final de la obra, para que sea transferida al sector al cual corresponda y/o beneficiario; en el desempeño de la meta programada, para que se permita efectuar la rebaja contable de la subcuenta 333 “construcciones en curso”, en la que registran todas las incidencias que se producen de la ejecución de las obras, con cargo a la cuenta 37 “Infraestructura pública”; En ella se controla y se realiza un registro de inventario de bienes y patrimonio.

### **1.3. Teorías Relacionadas con el Tema**

#### **Planeamiento Estratégico**

El planeamiento estratégico se define como “el punto de partida del proceso de planificación de una organización, en él se identifican las orientaciones fundamentales que guiarán en el mediano y largo plazo el funcionamiento de una institución; en sentido, cobra importancia poder dar respuestas a las siguientes preguntas: ¿Quiénes somos?, ¿Por qué existimos?, ¿había dónde vamos? (Escalante Ramos & Escalante Ramos, 2006), (pp. 03)

En tal sentido, podemos decir que el planeamiento estratégico es una actividad constante de formularse objetivos e identificar los medios para poder alcanzarlos.

#### **Planeamiento Estratégico en el Sector Público**

El Ministerio de Economía y Finanzas, emite la Resolución N° 425-2016-EF/41, de fecha 21 de diciembre de 2016 en la que aprueban el Plan Estratégico Institucional PEI 2017 -2019, en la cual establece la misión como la razón de ser de la entidad, los objetivos y acciones estratégicas en el mediano plazo; a través de las cuales, se determina la ruta estratégica y responsables de la toma de decisiones en la entidad.

La planificación estratégica es una de las mayores innovaciones para la Administración Pública, que promete los beneficios de una técnica de dirección orientada al futuro, racional y altamente estructurada adoptada de las empresas privadas mejor dirigidas. (Álamo Vera & Garcia Soto, 2007) (pp. 114)

#### **Contratación del Estado**

La Contratación pública o Contratación estatal, según (Amaya Rodriguez, El principio de planeación en la contratación estatal, un principio no tipificado, 2016) nos dice que:

“El común denominador del ciudadano de a pie versa sobre la relación entre la mencionada expresión de la función administrativa del Estado y la corrupción.



Ahora bien, surgen como consecuencia de la anterior radiografía del sentimiento social, una serie de preguntas ¿qué motiva el error en los procesos de contratación pública, adicional a la corrupción, ¿qué otros problemas se presentan en la contratación estatal?”.

“Así mismo Una vía para dar respuesta a la gran mayoría de interrogantes que surgen y versan sobre el tema de la contratación pública en lo relativo a los errores, sobrecostos y otros, es aplicar una juiciosa revisión sobre el principio de planeación, base de todos los procesos que se suscitan en el campo de la contratación del orden público destinados por mandato constitucional a propender por la satisfacción del interés general de los administrados. En el presente artículo se tiene por objetivo realizar una revisión del mencionado principio de planeación, desde el marco doctrinal y jurisprudencial, advirtiendo al mismo como un eje central y angular de todas lo relativo a las actividades que se desarrollan de los procesos contractuales del Estado. (pp.109)

Orrego Lombana (2016), en su investigación nos indica que:

Cuando se refiere a temas relacionados con la contratación estatal, lo primera que se pregunta el lector es ¿Qué tipo de contratos son los que rigen la actividad contractual del Estado? interrogante frente a la que se debe contestar que, en sentido riguroso, los contratos que realiza el Estado, como Persona Jurídica de Derecho Público que es, son principalmente igual al que realizan las demás Personas Jurídicas; entonces, los contratos que puede usar el Estado para el adecuado ejercicio de la actividad de administrar, son esenciales, los mismos que realizan los particulares en su actuar, como por ejemplo: el contrato de compraventa, el contrato de obra, el contrato de arrendamiento, el contrato de suministro, entre otros. (pp. VII)

Amaya Rodriguez (2016), en su investigación “El principio de planeación en la contratación estatal, un principio no tipificado” no dice:

Se desea demostrar la verdadera importancia de la planeación a fin de avisar la viabilidad o inviabilidad de un proyecto contractual del Estado, referido en lo expresado en una correcta estructuración para que sean de este y que cumpla con su finalidad social. Finalmente, se debe tener de presente que el principio de planeación es expresado en el ejercicio de una correcta estructuración y diseño de la ruta que se seguirá en el ejercicio de la función administrativa expresada en el proceso contractual del Estado; ejercicio que posee como alcance la construcción clara de un panorama integral que se tendrá para con el futuro contrato y contratista, generando así la posibilidad de identificar un objeto contractual que de manera eficiente, transparente, responsable y dentro del marco de los demás principios de la contratación atienda el interés general de la comunidad, pues como ya se ha expuesto la planeación es el deber de la administración de seguir la ruta trazada para la satisfacción de la necesidad social que ella misma ha advertido e identificado motivo por el cual el matiz de su alcance es el de un deber de la administración pública en lo que a su aplicación y desarrollo refiere. Así las cosas, la no aplicación de este principio puede afectar al mencionado proceso en varios ámbitos e instancias, en especial el interés general (sobre estas consecuencias que se derivan de la inaplicación del principio de planeación en la contratación estatal, se trabajará más adelante). (pp. 109)

Posteriormente, (Andrade, 2005) señala que los criterios indispensables que se deben seguir para realizar una adecuada planeación deben ser tres:

#### **a) La evaluación de las condiciones actuales**

Se encuentran los recursos que tiene la institución, tendencias del mercado, indicadores económicos y los factores competitivos. En la planificación estratégica se adopta una visión panorámica del entorno de la organización, siendo sus pasos:

- Diagnóstico de amenazas
- Diagnóstico de oportunidades
- Diagnóstico de fortalezas

- Diagnóstico de debilidades
- Establecimiento de las metas y objetivos

#### **b) El establecimiento de las acciones**

Representan los pasos que se realizarán. Las acciones que son los medios específicos prescritos para lograr los objetivos, siendo sus criterios:

- Desarrollo de la misión
- Desarrollo de los objetivos
- Utilización de estrategias

#### **c) El control**

Representa un principio orientado a incrementar la capacidad de la organización para satisfacer a sus clientes y aumentar dicha satisfacción a través de la mejora de su desempeño, considerando a:

- Medición de resultados
- Diagnóstico de dificultades
- Medición de las necesidades.

Una vez desarrollado lo relacionado con el planeación al interior de la contratación estatal, se necesita abordar las normas que se aplican al principio antes mencionado, ya que en ellas se sustenta y hace exigible jurídicamente el principio de planeamiento dentro del proceso de las contrataciones públicas, siendo su esencia y existencia fruto de la aplicación integral y sistemática de los demás principios.

#### **Gobiernos Regionales**

Según la Ley Orgánica de Gobiernos Regionales, Los Gobiernos Regionales emanan de la voluntad popular. Son personas jurídicas de derecho público, con autonomía política, económica y administrativa en asuntos de su competencia, constituyendo, para su administración económica y financiera, un Pliego Presupuestal.

Tienen por finalidad esencial fomentar el desarrollo regional integral sostenible, promoviendo la inversión pública y privada y el empleo y garantizar el ejercicio pleno de los derechos y la igualdad de oportunidades de sus habitantes, de acuerdo con los planes y programas nacionales, regionales y locales de desarrollo.

### **Proyecto de Inversión Pública**

Se entiende por proyecto de inversión pública a toda la intervención de estado es limitada en el tiempo a través de la elaboración y ejecución de un proyecto, ejecución de obras y desarrollo de actividades, que utiliza total o parcialmente recursos públicos, con el fin de crear, ampliar, mejorar, modernizar o restablecer la infraestructura pública. Así como generar la capacidad productora de bienes y servicios; cuyos beneficios se generan durante la vida útil del proyecto y se revierten a la ciudadanía creando desarrollo, impacto, calidad, calidad de vida. (Salinas Seminario, 2010)

### **Liquidación de obras Públicas**

Es el acto administrativo, técnico y financiero el cual lo realiza la comisión de liquidación de obras públicas, la misma que es designada para determinar la calidad de la obra, así como señalar el monto real invertido. Esta acción es obligatoria al haber concluido con los trabajos físicos de la obra ya sea como Liquidación Final o Parcial.

Sobre la variable liquidación de obra, se cuenta con Resolución de Contraloría N° 195-88-CG del 18 de julio de 1988 la cual nos señala en el Art. 1 en el numeral 11 que:

Concluida la obra, la Entidad designará una comisión para que formule el Acta de Recepción de los trabajos y se encargue de la liquidación técnica y financiera, en un plazo de 30 días de suscrita le referida acta. La misma Comisión revisará la Memoria Descriptiva elaborada por el Ingeniero Residente y/o Inspector de la Obra, que servirá de Bases para la tramitación de la Declaratoria de Fábrica por parte de la Entidad, de ser el caso.

Posteriormente a la liquidación se procederá a la entrega de la obra a la Entidad respectiva o Unidad Orgánica especializada la cual se encargará de

su operación y mantenimiento, asegurando el adecuado funcionamiento de las instalaciones.

Directiva N° 001-2017-GOREMAD/GRI-SGSYLO, Directiva para el proceso de Liquidación Técnico Financiero y Transferencia de proyectos de inversión pública por administración directa e indirecta y de oficio, ejecutados por el Gobierno Regional de Madre de Dios, quien tiene por objetivo:

Establecer las Normas y Procedimientos de carácter Técnico – Administrativo que orienten el proceso de Liquidación y Transferencia de proyectos de inversión pública, ejecutadas por la modalidad de Administración Directa e Indirecta (Contrata, Convenio y/o Encargo) y de Oficio (para la regularización de liquidaciones de proyectos de inversión ejecutados en años anteriores), para determinar el costo final de la obra, que luego de ser transferida al Sector o Beneficiario correspondiente, este regularice la inscripción en los Registros Públicos previa Declaratoria de Fábrica y/o Memoria Descriptiva según el caso y se le permita el uso, mantenimiento y conservación adecuada.

### **Liquidación Financiera**

Es el conjunto de actividades realizadas para poder determinar el costo real de la obra, por tanto podemos decir que es la suma de los gastos que se han realizado según los componentes encontrados en presupuesto analítico, en esta etapa verificación el movimiento financiero, así como la documentación sustentatoria, de la misma manera conocemos los saldos tanto de materiales como de activos fijos de la obra, verificando también todos los gastos directos e indirectos en los que se ha incurrido.

### **Objetivo de la Liquidación Financiera**

La Liquidación Financiera tiene como objetivo

- Determina el costo total y real de la ejecución del proyecto de inversión.
- Regularizar la clasificación financiera, así como la rebaja contable de la cuenta que registra la incidencia de la ejecución de la obra.

- Sanear la documentación Sustentatoria para transferir al sector correspondiente.

### **Finalidad de la Liquidación Financiera**

Se tiene por finalidad verificar, realizar la conciliación contable y concordar los desembolsos que se han invertido en la ejecución de la obra, quiere decir que el presupuesto que se encuentra aprobado dentro del Expediente Técnico, haya sido gastado según lo programado.

La liquidación según lo investigado por (Pemberthy López, 2015), lo ha definido desde la jurisprudencia y la doctrina de muy diversas maneras y contenidos, por tanto, se define la liquidación como un negocio jurídico bilateral. Asimismo, agrega que es un acto final en el desarrollo de la relación jurídica bilateral entre la Administración y el contratista que permite evidenciar el estado de ejecución del objeto pactado y todas las prestaciones y obligaciones anexas al mismo por cada una de las partes involucradas en el contrato. Nos separamos del concepto del citado profesor, por cuanto confunde dos conceptos jurídicos autónomos, el concepto de negocio y acto. De manera pertinente no se puede olvidar que en el mundo del derecho, los conceptos de Acto, Negocio y Contrato jurídicos son precisos.

Por tanto, para que ello se realice de manera eficaz se requiere que participen eficientemente los agentes involucrados, como son:

#### **a) La logística**

Las Obras por Ejecución de Administración Directa, deben contar con la asignación presupuestal correspondiente, la maquinaria y equipos necesarios para ejecutar los trabajos a realizar, por lo que se debe cumplir con:

- Proceso de selección.
- Suministro de Materiales
- Contratación de Servicios

#### **b) Funcionabilidad de los recursos humanos**

Se debe contar con el personal adecuado para los trabajos a realizar en la ejecución de obras, por tanto es necesario que se tome en cuenta:

- Normatividad
- Reportes mensuales
- Avance de Ejecución de obra
- Plazo de ejecución y ampliación de plazo de ejecución

### **c) El balance**

El cual representa el proceso de liquidación, desde la recepción de la obra hasta el cierre contable, por lo que se deben considerar criterios como:

- Recepción de la Obra.
- Asignación Presupuestal para la Liquidación de Obra
- Informe Final de la Obra (Pre Liquidación)
- Resolución de aprobación y cierre contable

### **Procesos Previos a la Liquidación.**

Se debe presentar el Informe Final de terminación o de corte por parte del Residente e Inspector de la misma.

Se proponer la designación de la Comisión que realizará la Recepción de la obra.

Se debe designar mediante Acto Resolutivo la Comisión.

Una vez presentado el Informe Final de término o corte de la obra, se puede dar inicio a la liquidación, cabe recalcar que el Residente de la Obra debe solicitar dicha recepción y liquidación.

### **Verificación y Recepción de la Obra.**

El primer paso para poder Liquidar una obra, es la verificación y recepción de la obra, ello designado Resolutivamente la Comisión, quien tendrá como finalidad realizar la verificación de la culminación de los trabajos en obra, la misma que se encontrará en el informe final de culminación o de corte de obra, el cual debe ser presentado por el Residente de la Obra.

La verificación debe ser sustentada con un Acta ya sea positiva o indicando las observaciones encontradas, las mismas que tendrán que ser levantadas por los responsables de la obra.

### **Asignación Presupuestal para la Liquidación de Obras**

El presupuesto asignado para la Liquidación de la Obra, es solicitado por la Sub Gerencia de Supervisión y Liquidación de obras, la misma que se encuentra descrito en el Expediente técnico el mismo que debe contar con Resolución de su aprobación.

### **Informe Final de la Obra (Pre Liquidación)**

El Residente del Obra, junto con el Inspector de la misma, son los responsables de la presentar el Informe Final o de Corte de la obra, en cuanto a la pre liquidación financiera, la parte administrativa (Asistente Administrativo de obra), es quien se encarga de recopilar la documentación sustentatoria, así mismo se encarga de vaciar la información en las tarjetas financieras.

## **1.4. Formulación del Problema**

### **Problema general**

¿De qué manera el planeamiento estratégico se relaciona con el proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018?

### **Problemas específicos**

- ¿Cómo se percibe el planeamiento estratégico en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018?
- ¿Cómo se percibe el proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018?
- ¿Qué relación existe entre las dimensiones de la variable planeamiento estratégico y el proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018?



## **1.5. Justificación del Estudio**

La investigación está fundamentada en la necesidad que se tienen por identificar el nivel de percepción de los trabajadores del Gobierno Regional de Madre de Dios acerca del su conocimiento en cuanto a la planeación estratégica y de cómo distinguen y consideran la liquidación de obras que se está realizando; cabe indicar que la investigación buscará identificar el nivel de incidencia que existe entre ambas variables para considerar recomendaciones que permitan mejorar el funcionamiento institucional y los procesos administrativos.

Es necesario indicar que desde el punto de vista teórico la investigación se fortalece por plantear antecedentes de investigaciones realizadas hasta el momento acerca de cómo ha ido evolucionando las variables planeación estratégica y el proceso de liquidación.

Además, la adaptación de instrumentos con su respectiva validación y prueba de fiabilidad permitirá el recojo así como el análisis de datos de manera confiable, para evitar cometer errores de sesgo lo cual ocasionaría obtener resultados que no reflejen adecuadamente la realidad.

Por último, para la obtención de los resultados se hará uso de la estadística descriptiva para obtener información acerca del nivel de percepción en cuanto al planeación estratégica y de la proceso de liquidación financiera; asimismo, para identificar la relación que existe entre ambas variables se hará uso de la correlación de Pearson y Spearman respectivamente.

## **1.6. Hipótesis de la Investigación**

### **Hipótesis general**

H<sub>a</sub>: El planeamiento estratégico se relaciona con el proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.

H<sub>0</sub>: El planeamiento estratégico no se relaciona con el proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.

### **Hipótesis específicas**

H<sub>a</sub>: Las dimensiones de la variable planeamiento estratégico se relacionan con la variable proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.

H<sub>0</sub> Las dimensiones de la variable planeamiento estratégico no se relacionan con la variable proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.

## **1.7. Objetivos de la Investigación**

### **Objetivo general**

Identificar la relación entre el planeamiento estratégico y el proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.

### **Objetivos específicos**

- Identificar la percepción acerca del planeamiento estratégico en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.
- Identificar la percepción sobre el proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018?
- Establecer la relación entre las dimensiones de la variable planeamiento estratégico y la variable proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.

## II. MÉTODO

En el ámbito de la investigación nos encontramos con un conjunto de clasificaciones de tipos de investigación. Sin embargo, para el desarrollo del estudio se ha tenido en cuenta lo establecido por Landeau (2007) quien refiere que la extensa gama de tipos de investigación se ha definido de acuerdo a los propósitos que persigue el investigador.

Con la finalidad de realizar una investigación básica o pura, se fundamenta en un argumento teórico y su intención principal consiste en desarrollar una teoría extensa, donde se verificará el conocimiento amplio. Además, este tipo de investigación se realiza para obtener nuevos conocimientos y nuevos campos de investigación sin un fin práctico específico e inmediato.

En cuanto al estudio que hemos realizado es correlacional, ya que determina el grado en que dos variables se encuentran relacionadas. Las variables son Planeamiento Estratégico y el proceso de Liquidación Financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.

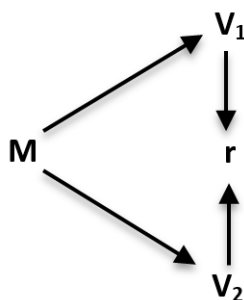
### 2.1. Tipo de estudio

La investigación tiene la intención de encontrar el nivel de asociación entre variables por ello no se busca determinar la influencia de una en la otra, por tanto, la investigación a realizarse no tiene la intención de realizar la experimentación en la unidad de análisis, (Hernandez Sampieri, Fernandez Collado, & Baptista Lucio, 2010) La presente investigación fue básica, al respecto Carrasco (2015), manifestó sobre la investigación básica:

“Es la que no tiene propósitos aplicativos inmediatos, pues solo busca ampliar y profundizar el caudal de conocimientos científicos existentes acerca de la realidad”. (p. 43).

## 2.2. Diseño de investigación

El modelo que aplicará está orientado al enfoque relacional, considerando la aplicación de las encuestas en un solo periodo de tiempo:



**Donde:**

**M** : muestra

**V1**: Planeación estratégica

**V2**: Proceso de liquidación financiera

**r** : correlación

## 2.3. Identificación de variables

### a) Variable Independiente

- Planeación estratégica

### b) Variables dependientes

- Proceso de liquidación financiera

## 2.4. Operacionalización de las variables

Se tiene en cuenta que operacionalizar variables es un proceso que consiste en partir de lo abstracto para llegar a lo concreto. Al operacionalizar las variables del estudio realizado se tiene que seguir con los siguientes pasos: Definición conceptual, definición operacional, especificación de sus dimensiones, elección de los indicadores,

formulación de las interrogantes y asignación de índices a cada indicador, de tal forma que permitirán recoger información para su correspondiente análisis e interpretación con el fin de medir o cuantificar las variables de estudio. A continuación se presenta las variables operacionalizadas:

#### 2.4.1. OPERACIONALIZACIÓN DE LA VARIABLE PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

VARIABLES DE ESTUDIO	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ÍNDICES Y ESCALA
<b>VARIABLE: PLANEACIÓN ESTRATEGICA</b> Corresponde a la elaboración, desarrollo y puesta en marcha de distintos planes operativos por parte de las empresas u organizaciones, con la intención de alcanzar objetivos y metas planteadas. Estos	<b>DIMENSIÓN 1: EVALUACIÓN DE LAS CONDICIONES ACTUALES</b> Incluye los recursos de la institución, las tendencias del mercado, los indicadores económicos y los factores competitivos. En la planificación estratégica se adopta una visión panorámica del	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Diagnóstico de amenazas</li> <li>▪ Diagnóstico de oportunidades</li> <li>▪ Diagnóstico de fortalezas</li> <li>▪ Diagnóstico de debilidades</li> <li>▪ Establecimiento de las metas y objetivos</li> </ul>	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10 ,11,12	0= Nunca 1= A veces 2= Regularmente 3= Casi siempre 4= Siempre

planes pueden ser a corto, mediano o largo plazo.	entorno de la organización.			
	<p><b>DIMENSIÓN 2: ESTABLECIMIENTO DE LAS ACCIONES</b></p> <p>Representan los pasos que han de llevarse a cabo. Las acciones son medios específicos prescritos para el logro de los objetivos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Desarrollo de la misión</li> <li>▪ Desarrollo de los objetivos</li> <li>▪ Utilización de estrategias</li> </ul>	13,14,15,16,17,18,19,20,21,22,23,24	

	<p><b>DIMENSIÓN 3:</b></p> <p><b>CONTROL</b></p> <p>Representa un principio orientado a incrementar la capacidad de la organización para satisfacer a sus clientes y aumentar dicha satisfacción a través de la mejora de su desempeño.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Medición de resultados</li> <li>▪ Diagnóstico de dificultades</li> <li>▪ Medición de las necesidades.</li> </ul>	<p>26,27,28,29,30,31, 32,33,34,35</p>	
--	---	---	---	--



#### 2.4.2. OPERACIONALIZACIÓN DE LA VARIABLE PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA

VARIABLES DE ESTUDIO	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ÍNDICES Y ESCALA
<b>VARIABLE:</b> <b>LIQUIDACION FINANCIERA</b> Corresponde a la determinación del costo real de la obra, acciones que se deben realizar una vez concluida la ejecución de la misma.	<b>DIMENSIÓN 1:</b> <b>LOGÍSTICA</b> Las Obras por Ejecución de Administración Directa, deben contar con la asignación presupuestal correspondiente, la maquinaria y equipos necesarios para ejecutar los trabajos a realizar.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Proceso de selección.</li> <li>▪ Suministro de Materiales</li> <li>▪ Contratación de Servicios</li> </ul>	1,2,3,4,5,6,7	0= Deficiente 1= Inadecuada 2= Adecuada 3= Destacado 4= Eficaz

	<b>DIMENSIÓN 2:</b> <b>RECURSOS HUMANOS</b> Contar con el personal adecuado para los trabajos a realizar en la ejecución de obras.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Normatividad</li> <li>▪ Reportes mensuales</li> <li>▪ Avance de Ejecución de obra</li> <li>▪ Plazo de ejecución y ampliación de plazo de ejecución</li> </ul>	8,9,10,11,12,13,14,15,16,17,18,	
	<b>DIMENSIÓN 3:</b> <b>BALANCE</b> Representa el proceso de liquidación, desde la recepción de la obra hasta el cierre contable.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Recepción de la Obra.</li> <li>▪ Asignación Presupuestal para la Liquidación de Obra</li> <li>▪ Informe Final de la Obra (Pre Liquidación)</li> <li>▪ Resolución de aprobación y cierre contable</li> </ul>	20,21,22,23,24,25,26,27,28,29,30,31,32,33,34,35,36,37,38,39,40	

## 2.5. Población y muestra

### 2.5.1. Población

Según Arias (2006), manifiesta lo siguiente:

La población o en términos más precisos población objetivo, es un conjunto finito o infinito de elementos con características comunes para los cuales serán extensivas las conclusiones de la investigación. Esta queda delimitada por el problema y por los objetivos del estudio. (p. 81).

Al respecto Jiménez (1998), manifestó lo siguiente:

La población objeto de estudio es aquella sobre la cual se pretende que recaigan los resultados o conclusiones de la investigación; y la muestra es la parte de esta población que se observa directamente. (p. 37).

La población de estudio se consideró al personal de la Oficina de planificación, presupuesto e infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

*Tabla 1 Detalles de la población de estudio.*

<b>Población de Estudio</b>	<b>Sub Total</b>
Autoridades, jefes de unidades y trabajadores del Gobierno Regional de Madre de Dios	140
<b>Total</b>	<b>140</b>

Fuente: Gobierno Regional de Madre de Dios

### 2.5.2. Muestra

Según Arias (2006), manifiesta lo siguiente:

La muestra es un subconjunto representativo y finito que se extrae de la población accesible. (p. 83).

Para Arvelo (2017), nos indica que:

Una muestra se dice pirobalística cuando la selección de los elementos que intervienen en ella se hace a través de algún procedimiento (...) que le conoce a cada elemento de la población la misma posibilidad de caer en ella. (...). La muestra aleatoria simple es aquella en donde todas las muestras posibles son igualmente probables, y en consecuencia cada elemento de la población tiene idéntica probabilidad de caer en la muestra.

Para la determinación de la muestra se considera al muestreo aleatorio simple, considerando el siguiente criterio:

$$n = \frac{N Z_{\alpha}^2 p q}{e^2(N - 1) + Z_{\alpha}^2 p q}$$

**Donde:**

**N :** Población = 140

**Z :** Confianza es del 95%

**P :** Proporción 70% = 0.50

**q :** 1 – p, 30% = 0.50

**e :** Precisión o margen de error de 5% = 0.05.

**Muestra:**

De acuerdo a la formula, la muestra que hemos obtenido es de 102 trabajadores del Gobierno Regional de Madre de Dios.

*Tabla 2 Detalles de la muestra.*

Población de Estudio	Sub Total
Autoridades, jefes de unidades y trabajadores del Gobierno Regional de Madre de Dios	102
<b>TOTAL</b>	<b>102</b>

Fuente: Gobierno Regional de Madre de Dios

**Criterios de inclusión:** Autoridades, jefes de unidades y trabajadores de la oficina de planificación, presupuesto e infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios, que acepten participar del estudio de investigación previo consentimiento.

**Criterios de exclusión:** Autoridades, jefes de unidades y trabajadores de la oficina de planificación, presupuesto e infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios, que no deseen participar en el estudio de investigación o no disponen de tiempo.

## **2.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

### **2.6.1. Técnicas**

La técnica utilizada para ambas variables (Planeamiento Estratégico y Proceso de Liquidación Financiera) de la presente investigación fue la encuesta.

Hernández, et., al. (2014) manifestaron respecto a la encuesta que:

Implica elaborar un plan detallado de procedimientos que nos conduzcan a reunir información sobre las características, hábitos, costumbres, gustos, rendimiento, conocimiento de un grupo de personas, utilizando cuestionarios, entrevistas, o la observación en forma personal, a través del teléfono, correo o por la web. (p. 198).

*Tabla 3 Detalles de la Técnica de Recopilación de Datos*

<b>VARIABLE</b>	<b>TÉCNICA</b>
Planeamiento Estratégico	Encuesta.
Liquidación Financiera	

### **2.6.2. Instrumentos**

De igual forma, Hernández, et., al. (2014), indicaron que “un instrumento de medición adecuado es aquel que registra datos observables, de las variables contenidas en las hipótesis, cuya función es establecer una correspondencia del mundo real y el mundo conceptual. (p. 198).

Para la recolección de datos de la variable independiente se utilizará el cuestionario planeamiento estratégico, para medir la percepción de los trabajadores y el cuestionario de Liquidación Financiera que sirve para medir la percepción de los trabajadores en cuanto al trabajo de liquidación en la gestión.

Respecto al cuestionario, Sierra (1994) nos manifiesta lo siguiente:

Este instrumento consiste en aplicar a un universo definido de individuos una serie de preguntas o ítems sobre un determinado problema de investigación del que deseamos conocer algo. (p. 194).

*Tabla 4 Detalles de Instrumentos de Recopilación de Datos*

VARIABLE	INSTRUMENTO	FUENTE
Planeamiento Estratégico	Cuestionario.	Autoridades, jefes de unidades y trabajadores de la oficina de planificación,
Liquidación Financiera		presupuesto e infraestructura.

Tanto para el análisis como para la interpretación de los resultados se establecen los baremos con categorías o valoraciones que ayudan a interpretar la información obtenida mediante los instrumentos de recopilación de datos.

## **2.7. Procedimientos de recolección de datos**

### **2.7.1. Método de análisis de datos**

**Formula:** Para la presente investigación se utilizará la estadística descriptiva y la estadística inferencial paramétrica. En Estadística descriptiva, se utilizaron, los estadísticos de tendencia central: media, mediana, desviación estándar y varianza. Para realizar una descripción grafica de los datos se emplearon las tablas de frecuencia y gráficos.

Para realizar la contrastación de la hipótesis se empleará el nivel de significancia menor a 0,05; siendo en el caso de la estadística inferencia paramétrica, se utilizará el coeficiente de correlación de Pearson es un índice estadístico que mide la relación lineal entre dos variables cuantitativas.

$$r = \frac{\theta X Y}{\theta X . \theta Y}$$

**Donde:**

$\sigma_{XY}$  : La covarianza de (X,Y)

$\sigma_X$  y  $\sigma_Y$  : Las desviaciones típicas de las distribuciones marginales.

**El valor del índice de correlación varía en el intervalo [-1, +1]:**

- **Si  $r = 0$** , no existe relación lineal.
- **Si  $r = 1$** , existe una correlación positiva perfecta.
- **Si  $0 < r < 1$** , existe una correlación positiva.
- **Si  $r = -1$** , existe una correlación negativa perfecta.
- **Si  $-1 < r < 0$** , existe una correlación negativa.

Por último, las conclusiones se formularán teniendo en cuenta los objetivos planteados y los resultados obtenidos.

### III. RESULTADOS

#### 3.1. Descripción del baremo para ubicar la medida de la variable Planeamiento Estratégico

Tabla 5 Descripción del baremo para ubicar la medida de la variable Planeamiento Estratégico

Categoría	Puntajes	Porcentaje	Descripción	Ítems
Deficiente	01 – 28	01% - 20%	Los trabajadores consideran que la puesta en marcha del plan estratégico institucional tiene limitaciones y barreras que condicionan el proceso administrativo para alcanzar los objetivos y metas de la institución.	
Inadecuado	29 - 56	21% - 40%	Los trabajadores consideran que la puesta en marcha del plan estratégico institucional tiene limitaciones y barreras debido a que no se ha realizado la adecuada capacitación, así como su sensibilización.	Del 1 al 35 con Puntaje máximo de 140 puntos.
Regular	57 – 84	41% - 60%	Los trabajadores consideran que la puesta en marcha del plan estratégico institucional es absolutamente necesaria, sin embargo para identificar su influencia en el proceso administrativo	



			se necesita de tiempo y de asesoramiento.
Adecuado	85 - 112	60% - 80%	Los trabajadores consideran que la puesta en marcha del plan estratégico interviene en la mejora del proceso administrativo, sin embargo, para el logro de los objetivos y metas de la institución se requiere capacitar, orientar y sensibilizar.
Eficaz	113 - 140	80% – 100%	Los trabajadores consideran que la implementación del plan estratégico institucional permite que se ordene el proceso administrativo y se alcance los objetivos y metas de la institución.

---

Fuente: Elaboración propia.

### 3.2. Descripción para el análisis de la dimensión: Proceso de Liquidación Financiera

Tabla 6 Descripción para el análisis de la dimensión: Proceso de Liquidación Financiera

Categoría	Puntajes	Porcentaje	Descripción	Ítems
Deficiente	01 - 32	01% - 20%	Los trabajadores consideran que existe limitación en cuanto al balance en el proceso de liquidación desde la recepción de la obra hasta el cierre contable.	
Inadecuado	33 - 64	21% - 40%	Los trabajadores consideran que existe incongruencia en la gestión para lograr el balance en el proceso de liquidación desde la recepción de la obra hasta el cierre contable.	Del 1 al 40 con Puntaje máximo de 160 puntos.
Adecuado	65 – 96	41% - 60%	Los trabajadores consideran que existe apropiada actuación en la gestión para lograr cumplir con el balance en el proceso de liquidación desde la recepción de la obra hasta el cierre contable.	
Destacado	97 – 128	60% - 80%	Los trabajadores consideran que existe notoria realización en la	

			gestión para lograr cumplir con el balance en el proceso de liquidación desde la recepción de la obra hasta el cierre contable.
Eficaz	129 – 160	80% – 100%	Los trabajadores consideran que existe excelente realización en la gestión para lograr con el balance en el proceso de liquidación desde la recepción de la obra hasta el cierre contable.

---

Fuente: Elaboración propia.

### 3.3. Resultado para la variable: Planeamiento Estratégico

Tabla 7 Resultado para la variable: Planeamiento Estratégico

N°	D1	D2	D3	TOTAL
1	28	30	28	86
2	29	32	28	89
3	31	32	28	91
4	30	30	26	86
5	25	25	22	72
6	32	34	29	95
7	30	31	25	86
8	27	29	27	83
9	28	30	27	85
10	27	27	23	77
11	29	31	29	89
12	26	25	24	75
13	31	32	30	93
14	28	27	26	81
15	24	24	22	70
16	30	31	28	89
17	27	25	24	76
18	25	24	23	72
19	28	28	26	82
20	25	26	24	75
21	29	30	26	85
22	29	31	29	89
23	26	27	26	79
24	33	34	31	98
25	34	34	32	100
26	25	26	23	74

27	27	26	23	76
28	30	32	29	91
29	30	31	27	88
30	31	32	30	93
31	27	28	27	82
32	29	31	29	89
33	26	25	24	75
34	31	32	30	93
35	28	27	26	81
36	24	24	22	70
37	30	31	28	89
38	27	25	24	76
39	25	24	23	72
40	28	28	26	82
41	25	26	24	75
42	29	30	26	85
43	29	31	29	89
44	26	27	26	79
45	33	34	31	98
46	34	34	32	100
47	25	26	23	74
48	27	26	23	76
49	30	32	29	91
50	30	31	27	88
51	28	30	28	86
52	29	32	28	89
53	31	32	28	91
54	30	30	26	86
55	25	25	22	72

56	32	34	29	95
57	30	31	25	86
58	27	29	27	83
59	28	30	27	85
60	27	27	23	77
61	29	31	29	89
62	26	25	24	75
63	31	32	30	93
64	28	27	26	81
65	24	24	22	70
66	30	31	28	89
67	27	25	24	76
68	25	24	23	72
69	28	28	26	82
70	25	26	24	75
71	29	30	26	85
72	29	31	29	89
73	26	27	26	79
74	33	34	31	98
75	34	34	32	100
76	25	26	23	74
77	27	26	23	76
78	30	32	29	91
79	30	31	27	88
80	31	32	30	93
81	27	28	27	82
82	29	31	29	89
83	26	25	24	75
84	31	32	30	93

85	28	27	26	81
86	34	34	32	100
87	25	26	23	74
88	27	26	23	76
89	30	32	29	91
90	28	30	28	86
91	29	32	28	89
92	31	32	28	91
93	30	30	26	86
94	25	25	22	72
95	32	34	29	95
96	30	31	25	86
97	27	29	27	83
98	28	30	27	85
99	27	27	23	77
100	29	31	29	89
101	26	25	24	75
102	31	32	30	93

### 3.4. Descriptivo de la variable Planeamiento Estratégico

Tabla 8 Descriptivo de la variable Planeamiento Estratégico

			Estadístico	Error estándar
PLANEACIÓN ESTRATEGICA	Media		84,14	,797
	95% de intervalo de confianza para la media	Límite inferior	82,56	
		Límite superior	85,72	
	Media recortada al 5%		84,02	
	Mediana		85,00	
	Varianza		64,872	
	Desviación estándar		8,054	
	Mínimo		70	
	Máximo		100	
	Rango		30	
	Rango intercuartil		13	
	Asimetría		,036	,239
	Curtosis		-,938	,474

## ANÁLISIS

De acuerdo a los datos obtenidos en cuanto a la variable PLANEACIÓN ESTRATÉGICA, el promedio de toda la muestra es de 84.14 puntos, ubicándola en el nivel de adecuado, lo cual significa que los trabajadores consideran que la puesta en marcha del plan estratégico interviene en la mejora del proceso administrativo, sin embargo, para el logro de los objetivos y metas de la institución se requiere capacitar, orientar y sensibilizar.

### 3.5. Puntajes obtenidos para la variable: planeación estratégica

Para el análisis de los datos en base a la muestra, se plantean los resultados obtenidos en función a los rangos definidos en los baremos, los cuales arrojan la frecuencia (N),



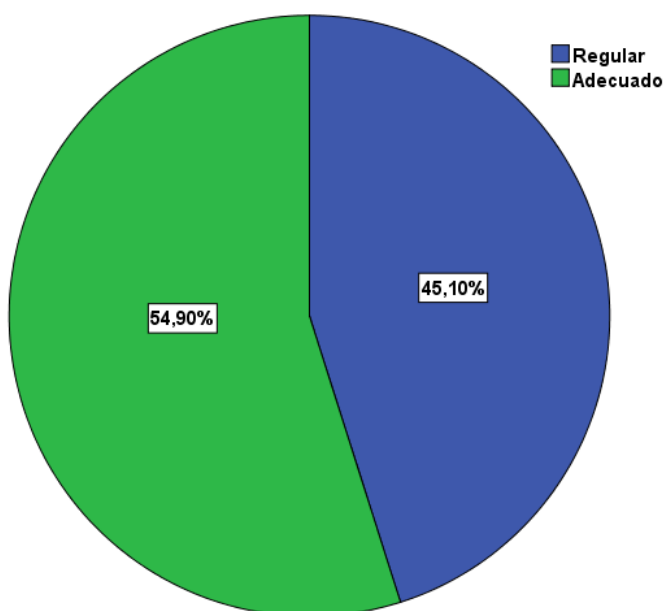
y el respectivo porcentaje de la muestra de 102 trabajadores, en sus diferentes dimensiones, en función a las categorías, los cuales se detallan en los cuadros y gráficos.

*Tabla 9 Distribución de Frecuencia de la variable planeamiento estratégico*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Regular	46	45,1	45,1	45,1
	Adecuado	56	54,9	54,9	100,0
	Total	102	100,0	100,0	

**Fuente: Elaboración propia.**

*Figura 1 Resultados generales de la variable planeación estratégica*



### **Análisis:**

De la encuesta realizada a 102 trabajadores con relación al nivel en que se encuentran en cuanto a la PLANEACIÓN ESTRATÉGICA que tienen y si se adecua a las condiciones, interés, conocimiento y necesidades de trabajo de cada uno de ellos se pudo obtener los siguientes resultados: 0 trabajadores se

encuentran en un nivel deficiente, 0 trabajadores se encuentran en un nivel inadecuado, 56 trabajadores se sitúan en el nivel de adecuado y representan 54.90%, lo que nos dice que los trabajadores consideran que existe una apropiada actuación en la gestión, así mismo 46 trabajadores se encuentran en el nivel de regular y representan el 45.10% del total, lo que significa que los trabajadores consideran que la puesta en marcha del plan estratégico institucional es absolutamente necesario, sin embargo para identificar su influencia en el proceso administrativo se necesita de tiempo y de asesoramiento y 0 trabajadores se encuentran en un nivel de eficaz.

### 3.6. Resultados para la variable: proceso de liquidación financiera

*Tabla 10 Resultados para la variable: proceso de liquidación financiera*

Nº	D1	D2	D3	TOTAL
1	14	22	44	80
2	13	20	41	74
3	14	22	44	80
4	13	21	43	77
5	13	19	40	72
6	13	19	42	74
7	11	19	39	69
8	10	15	32	57
9	12	20	40	72
10	9	17	32	58
11	14	22	44	80
12	10	17	32	59
13	14	22	44	80
14	11	19	35	65
15	8	12	25	45
16	13	21	41	75
17	8	13	25	46
18	13	18	37	68
19	13	21	41	75
20	8	15	27	50
21	13	21	41	75
22	14	22	44	80
23	13	18	37	68
24	14	22	44	80

25	13	18	37	68
26	10	18	34	62
27	13	21	42	76
28	13	21	41	75
29	14	22	44	80
30	14	22	44	80
31	14	22	44	80
32	14	22	44	80
33	10	17	32	59
34	14	22	44	80
35	12	20	38	70
36	8	12	25	45
37	13	21	41	75
38	8	13	25	46
39	13	18	37	68
40	13	21	41	75
41	8	15	27	50
42	13	21	41	75
43	14	22	44	80
44	13	18	37	68
45	14	22	44	80
46	13	18	37	68
47	10	18	34	62
48	13	21	42	76
49	13	21	41	75
50	14	22	44	80
51	14	22	44	80
52	13	20	41	74
53	14	22	44	80
54	13	21	43	77
55	13	21	41	75
56	14	22	44	80
57	13	21	41	75
58	12	17	34	63
59	13	21	41	75
60	10	18	33	61
61	14	22	44	80
62	10	17	32	59
63	14	22	44	80
64	12	20	38	70

65	8	12	25	45
66	13	21	41	75
67	8	13	25	46
68	13	18	37	68
69	13	21	41	75
70	8	15	27	50
71	13	21	41	75
72	14	22	44	80
73	13	18	37	68
74	14	22	44	80
75	13	18	37	68
76	10	18	34	62
77	13	21	42	76
78	13	21	41	75
79	14	22	44	80
80	14	22	44	80
81	14	22	44	80
82	14	22	44	80
83	10	17	32	59
84	14	22	44	80
85	12	20	38	70
86	13	18	37	68
87	10	18	34	62
88	13	21	42	76
89	13	21	41	75
90	14	22	44	80
91	13	20	41	74
92	14	22	44	80
93	13	21	43	77
94	13	19	40	72
95	13	19	42	74
96	11	19	39	69
97	10	15	32	57
98	12	20	40	72
99	9	17	32	58
100	14	22	44	80
101	10	17	32	59
102	14	22	44	80

### 3.7. Descriptivos de la variable proceso de liquidación financiera

Tabla 11 Descriptivos de la variable proceso de liquidación financiera

			Estadístico	Error estándar
LIQUIDACIÓN FINANCIERA	Media		70,65	,997
	95% de intervalo de confianza para la media	Límite inferior	68,67	
		Límite superior	72,62	
	Media recortada al 5%		71,53	
	Mediana		75,00	
	Varianza		101,300	
	Desviación estándar		10,065	
	Mínimo		45	
	Máximo		80	
	Rango		35	
	Rango intercuartil		13	
	Asimetría		-1,147	,239
	Curtosis		,434	,474

## ANÁLISIS

De acuerdo a los datos obtenidos en cuanto a la variable proceso de liquidación financiera, el promedio de toda la muestra es de 70.65 puntos, ubicándola en el nivel de adecuado, lo cual significa que los trabajadores consideran que existe apropiada actuación en la gestión para lograr cumplir con el balance en el proceso de liquidación desde la recepción de la obra hasta el cierre contable.

### 3.8. Puntajes obtenidos para la variable: proceso de liquidación financiera

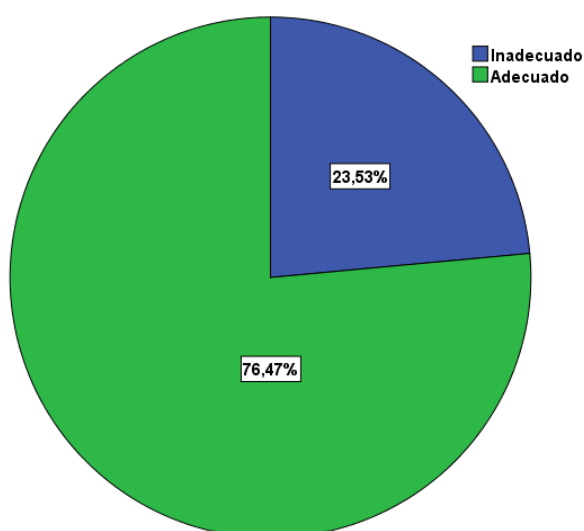
Para el análisis de los datos en base a la muestra, se plantean los resultados obtenidos en función a los rangos definidos en los baremos, los cuales arrojan la frecuencia (N), y el respectivo porcentaje de la muestra de 102 trabajadores, en sus diferentes dimensiones, en función a las categorías, los cuales se detallan en los cuadros y gráficos.

Tabla 12 Distribución de frecuencia de la variable proceso de liquidación financiera

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Inadecuado	24	23,5	23,5	23,5
	Adecuado	78	76,5	76,5	100,0
	Total	102	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia.

Figura 2 Resultados generales de la variable proceso de liquidación financiera



### Análisis:

De la encuesta realizada a 102 trabajadores con relación al nivel en que se encuentra la institución en cuanto a **PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA** que aprecian en el comportamiento de los directivos y si se esta se adecua a los principios de eficacia que exige la administración moderna fundada en competencias, por lo que se pudo obtener los siguientes resultados: 24 trabajadores consideran que el proceso de liquidación financiera se encuentra en el nivel de inadecuado, ya que consideran que existe incongruencia en la gestión para lograr el balance en el proceso de liquidación, haciendo un total de 23.53%, así mismo, 78 trabajadores lo consideran en el nivel de Adecuado, ya que consideran que existe apropiada actuación en la gestión para lograr

cumplir con el balance en el proceso de liquidación desde la recepción de la obra hasta el cierre contable, con un total de 76.47%.

### 3.9. Resultados para la correlación entre las variables planeación estratégica y proceso de liquidación financiera

Los resultados que se presentan a continuación corresponden a la percepción que tuvieron los 102 trabajadores en relación al fenómeno estudiado.

#### A. DIAGRAMA DE DISPERSIÓN PARA LAS VARIABLES PLANEACIÓN ESTRATÉGICA Y PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA

Figura 3 Diagrama de dispersión para las variables planeación estratégica y proceso de liquidación financiera

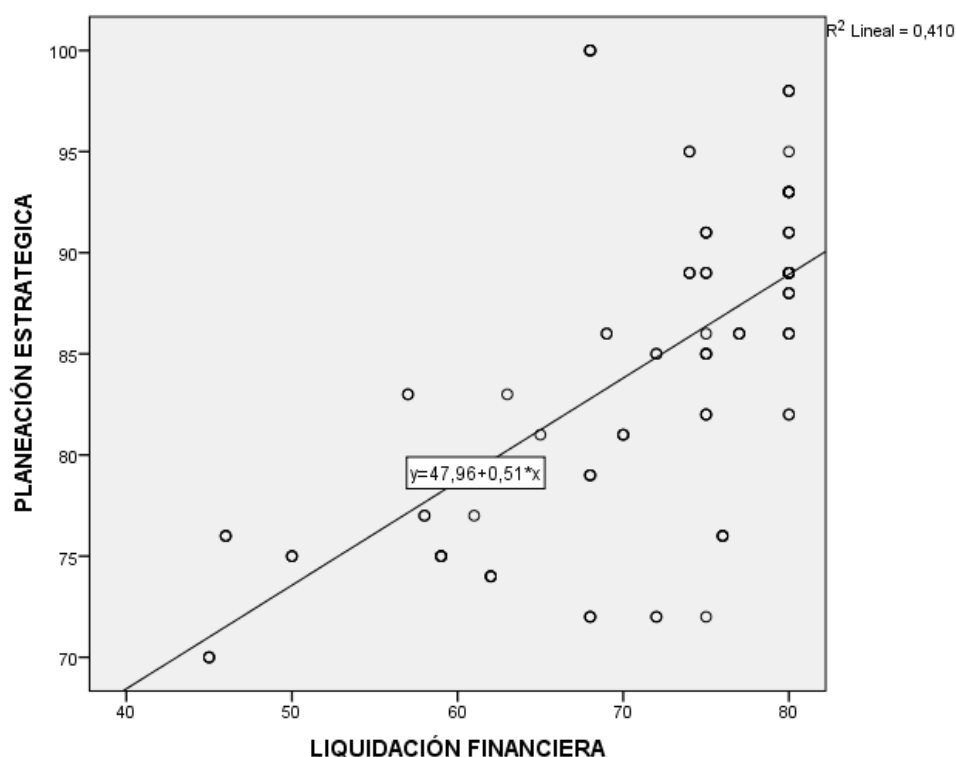


Tabla 13 B. Prueba de normalidad: cálculo del p-valor

		PLANEACIÓN ESTRATEGICA	LIQUIDACIÓN FINANCIERA
N		102	102
Parámetros normales <sup>a,b</sup>	Media	84,14	70,65
	Desviación estándar	8,054	10,065
Máximas diferencias extremas	Absoluta	,118	,199
	Positivo	,118	,176
	Negativo	-,100	-,199
Estadístico de prueba		,118	,199
Sig. asintótica (bilateral)		,001 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>

a. La distribución de prueba es normal.

b. Se calcula a partir de datos.

c. Corrección de significación de Lilliefors.

Se observa según los resultados obtenidos mediante la prueba de kolmogorov-Smirnov aplicados a los datos correspondientes a la variable planeación estratégica y la variable proceso de liquidación financiera que estas no tienen una forma de distribución normal al obtenerse un valor p-significancia de 0.000 menor a 0.05, por lo que los datos no resultan ser no paramétricos, lo que conlleva a utilizar la prueba de Rho de Spearman para la relación de variables.

Tabla 14 B. Coeficiente de Correlación

		PLANEACIÓN ESTRATEGICA	LIQUIDACIÓN FINANCIERA
PLANEACIÓN ESTRATEGICA	Correlación de Pearson	1	,640**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	102	102
LIQUIDACIÓN FINANCIERA	Correlación de Pearson	,640**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	102	102

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).



## INTERPRETACIÓN:

El coeficiente de correlación de Spearman entre las variables planeación estratégica y proceso de liquidación financiera, según la percepción de los trabajadores es de 0.640, lo cual indica la existencia de una correlación positiva fuerte.

Tabla 15 B. Coeficiente de determinación

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,640 <sup>a</sup>	,410	,404	7,772

a. Predictores: (Constante), PLANEACIÓN ESTRATEGICA

## INTERPRETACIÓN:

El coeficiente de determinación entre las variables planeación estratégica y proceso de liquidación financiera, según la percepción de los trabajadores es de 0.410, lo cual indica que el porcentaje de relación entre ambas variables es de 41%.

## D. PRUEBA DE HIPÓTESIS

$H_a$  = Existe relación entre la variable planeación estratégica y la variable proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.

$H_o$  = No existe relación entre la variable planeación estratégica y la variable proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.

Tabla 16 contingencia entre las variables planeamiento estratégico y proceso de liquidación financiera

			LIQUIDACIÓN FINANCIERA		Total
			Inadecuado	Adecuado	
PLANEACIÓN ESTRATEGICA	Regular	Recuento	24	22	46
		% dentro de PLANEACIÓN ESTRATEGICA (agrupado)	52,2%	47,8%	100,0%
		% dentro de LIQUIDACIÓN FINANCIERA (agrupado)	100,0%	28,2%	45,1%
	Adecuado	Recuento	0	56	56
		% dentro de PLANEACIÓN ESTRATEGICA (agrupado)	0,0%	100,0%	100,0%
		% dentro de LIQUIDACIÓN FINANCIERA (agrupado)	0,0%	71,8%	54,9%
Total			24	78	102
		% dentro de PLANEACIÓN ESTRATEGICA (agrupado)	23,5%	76,5%	100,0%
		% dentro de LIQUIDACIÓN FINANCIERA (agrupado)	100,0%	100,0%	100,0%

Tabla 17 Prueba de chi cuadrado

	Valor	gl	Sig. asintótica (2 caras)	Significación exacta (2 caras)	Significación exacta (1 cara)
Chi-cuadrado de Pearson	38,207 <sup>a</sup>	1	,000	,000	,000
Corrección de continuidad <sup>b</sup>	35,363	1	,000		
Razón de verosimilitud	47,619	1	,000		
Prueba exacta de Fisher					
Asociación lineal por lineal	37,833	1	,000		
N de casos válidos	102				

a. 0 casillas (0,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 10,82.

b. Sólo se ha calculado para una tabla 2x2

Siendo el p-valor calculado igual a 0.00, menor al 0.05 se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, concluyendo que existe relación entre las variables planeación estratégica y proceso de liquidación financiera.

### **3.10. Resultados para la correlación entre la dimensión evaluación de las condiciones actuales y la variable proceso de liquidación financiera**

Los resultados que se presentan a continuación corresponde a la percepción que tuvieron los 102 trabajadores en relación al fenómeno estudiado.

## A. DIAGRAMA DE DISPERSIÓN PARA LA DIMENSIÓN EVALUACIÓN DE LAS CONDICIONES ACTUALES Y LA VARIABLE PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA

Figura 4 Diagrama de dispersión para la dimensión evaluación de las condiciones actuales y la variable proceso de liquidación financiera

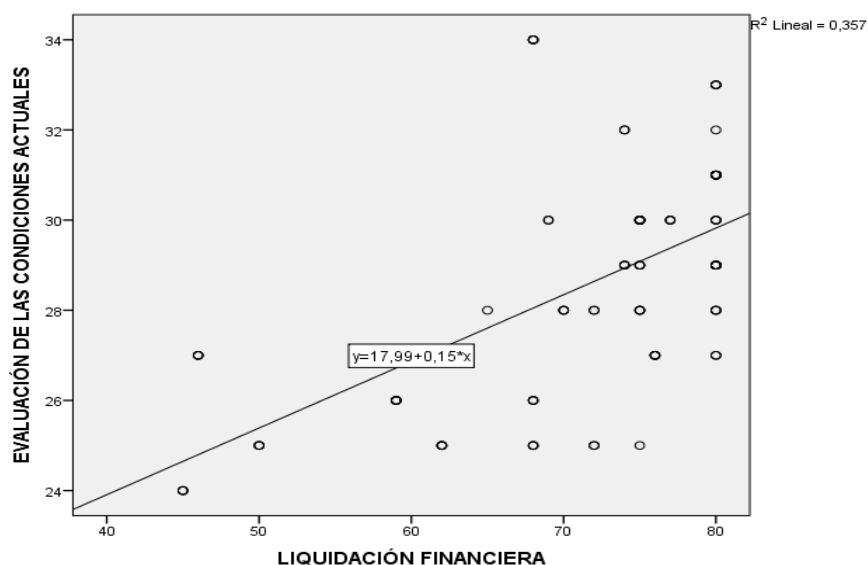


Tabla 18 B. Prueba de normalidad: cálculo del p-valor

		EVALUACIÓN DE LAS CONDICIONES ACTUALES	LIQUIDACIÓN FINANCIERA
N		102	102
Parámetros normales <sup>a,b</sup>	Media	28,44	70,65
	Desviación estándar	2,492	10,065
Máximas diferencias extremas	Absoluta	,101	,199
	Positivo	,101	,176
	Negativo	-,087	-,199
Estadístico de prueba		,101	,199
Sig. asintótica (bilateral)		,012 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>

a. La distribución de prueba es normal.

b. Se calcula a partir de datos.

c. Corrección de significación de Lilliefors.

Se observa según los resultados obtenidos mediante la prueba de kolmogorov-Smirnov aplicados a los datos correspondientes a la dimensión evaluación de las condiciones actuales y la variable proceso de liquidación financiera que estas no tienen una forma de distribución normal al obtenerse un valor p-significancia de 0.000 menor a 0.05, por lo que los datos no resultan ser no paramétricos, lo que conlleva a utilizar la prueba de Rho de Spearman para la relación de variables.

Tabla 19 C. Coeficiente de correlación

		EVALUACIÓN DE LAS CONDICIONES ACTUALES	LIQUIDACIÓN FINANCIERA
EVALUACIÓN DE LAS CONDICIONES ACTUALES	Correlación de Pearson	1	,597**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	102	102
LIQUIDACIÓN FINANCIERA	Correlación de Pearson	,597**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	102	102

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

## INTERPRETACIÓN:

El coeficiente de correlación de Spearman entre la dimensión evaluación de las condiciones actuales y la variable proceso de liquidación financiera, según la percepción de los trabajadores es de 0.597, lo cual indica la existencia de una correlación positiva moderada.

Tabla 20 C. Coeficiente de determinación

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,597 <sup>a</sup>	,357	,350	8,113

a. Predictores: (Constante), EVALUACIÓN DE LAS CONDICIONES  
ACTUALES

## **INTERPRETACIÓN:**

El coeficiente de determinación entre la dimensión evaluación de las condiciones actuales y la variable proceso de liquidación financiera, según la percepción de los trabajadores es de 0.357, lo cual indica que el porcentaje de relación entre ambas variables es de 35.7%.

## **D. PRUEBA DE HIPÓTESIS**

$H_a$  = Existe relación entre la dimensión evaluación de las condiciones actuales y la variable proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.

$H_o$  = No existe relación entre la dimensión evaluación de las condiciones actuales y la variable proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.

Tabla 21 Tabla de contingencia entre la dimensión evaluación de las condiciones actuales y la variable proceso de liquidación financiera

			EVALUACIÓN DE LAS CONDICIONES ACTUALES		Total
			Inadecuado	Adecuado	
LIQUIDACIÓN FINANCIERA	Inadecuado	Recuento	3	21	24
		% dentro de LIQUIDACIÓN FINANCIERA (agrupado)	12,5%	87,5%	100,0%
		% dentro de EVALUACIÓN DE LAS CONDICIONES ACTUALES (agrupado)	100,0%	21,2%	23,5%
	Adecuado	Recuento	0	78	78
		% dentro de LIQUIDACIÓN FINANCIERA (agrupado)	0,0%	100,0%	100,0%
		% dentro de EVALUACIÓN DE LAS CONDICIONES ACTUALES (agrupado)	0,0%	78,8%	76,5%
Total		Recuento	3	99	102
		% dentro de LIQUIDACIÓN FINANCIERA (agrupado)	2,9%	97,1%	100,0%
		% dentro de EVALUACIÓN DE LAS CONDICIONES ACTUALES (agrupado)	100,0%	100,0%	100,0%

Tabla 22 Prueba chi cuadrado

	Valor	gl	Sig. asintótica (2 caras)	Significación exacta (2 caras)	Significación exacta (1 cara)
Chi-cuadrado de Pearson	10,045 <sup>a</sup>	1	,002	,012	,012
Corrección de continuidad <sup>b</sup>	6,144	1	,013		
Razón de verosimilitud	8,984	1	,003		
Prueba exacta de Fisher					
Asociación lineal por lineal	9,947	1	,002		
N de casos válidos	102				

a. 2 casillas (50,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es ,71.

b. Sólo se ha calculado para una tabla 2x2

Siendo el p-valor calculado igual a 0.00, menor al 0.05 se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, concluyendo que existe relación entre la dimensión evaluación de las condiciones actuales y la variable proceso de liquidación financiera.

### 3.11. Resultados para la correlación entre la dimensión establecimiento de las acciones y la variable proceso de liquidación financiera

Los resultados que se presentan a continuación corresponde a la percepción que tuvieron los 102 trabajadores en relación al fenómeno estudiado.



## A. DIAGRAMA DE DISPERSIÓN PARA LA DIMENSIÓN ESTABLECIMIENTO DE LAS ACCIONES Y LA VARIABLE PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA

Figura 5 Diagrama de dispersión para la dimensión establecimiento de las acciones y la variable proceso de liquidación financiera

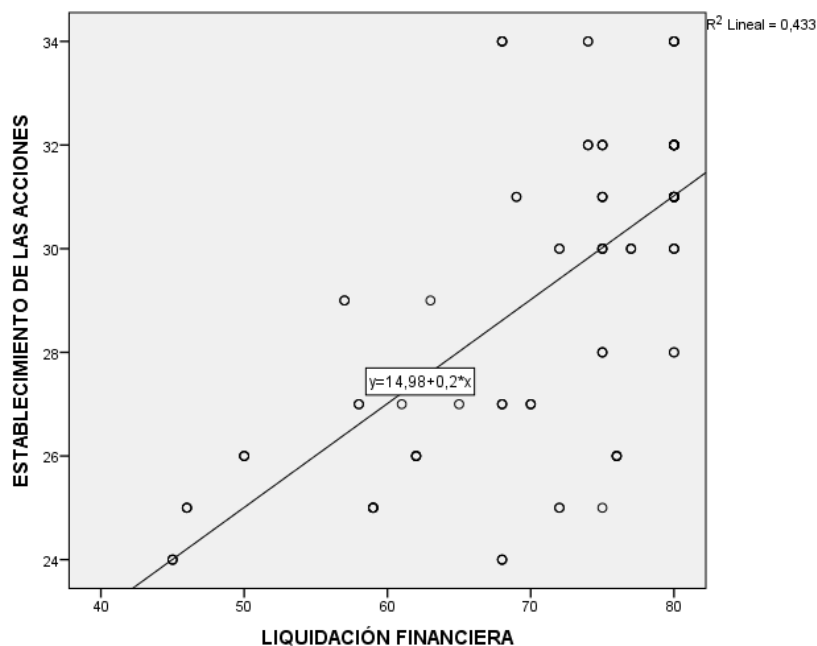


Tabla 23 B. Prueba de normalidad: cálculo del p-valor

		ESTABLECIMIENTO DE LAS ACCIONES	LIQUIDACIÓN FINANCIERA
N		102	102
Parámetros normales <sup>a,b</sup>	Media	29,15	70,65
	Desviación estándar	3,068	10,065
Máximas diferencias extremas	Absoluta	,159	,199
	Positivo	,131	,176
	Negativo	-,159	-,199
Estadístico de prueba		,159	,199
Sig. asintótica (bilateral)		,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>

a. La distribución de prueba es normal.

b. Se calcula a partir de datos.

c. Corrección de significación de Lilliefors.

Se observa según los resultados obtenidos mediante la prueba de kolmogorov-Smirnov aplicados a los datos correspondientes a la dimensión establecimiento de las acciones y la variable proceso de liquidación financiera que estas no tienen una forma de distribución normal al obtenerse un valor p-significancia de 0.000 menor a 0.05, por lo que los datos no resultan ser no paramétricos, lo que conlleva a utilizar la prueba de Rho de Spearman para la relación de variables.

Tabla 24 C. Coeficiente de correlación

		ESTABLECIMIENTO DE LAS ACCIONES	LIQUIDACIÓN FINANCIERA
ESTABLECIMIENTO DE LAS ACCIONES	Correlación de Pearson	1	,658**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	102	102
LIQUIDACIÓN FINANCIERA	Correlación de Pearson	,658**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	102	102

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

## INTERPRETACIÓN:

El coeficiente de correlación de Spearman entre la dimensión establecimiento de las acciones y la variable proceso de liquidación financiera, según la percepción de los trabajadores es de 0.658, lo cual indica la existencia de una correlación positiva moderada.

Tabla 25 C. Coeficiente de determinación

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,658 <sup>a</sup>	,433	,427	7,620

a. Predictores: (Constante), ESTABLECIMIENTO DE LAS ACCIONES

## INTERPRETACIÓN:

El coeficiente de determinación entre la dimensión establecimiento de las acciones y la variable proceso de liquidación financiera, según la percepción de los trabajadores es de 0.433, lo cual indica que el porcentaje de relacione entre ambas variables es de 43.3%.

## D. PRUEBA DE HIPÓTESIS

$H_a$  = Existe relación entre la dimensión establecimiento de las acciones y la variable proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.

$H_o$  = No existe relación entre la dimensión establecimiento de las acciones y la variable proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.

Tabla 26 Tabla de contingencia entre la dimensión establecimiento de las acciones y la variable proceso de liquidación financiera

			LIQUIDACIÓN FINANCIERA		Total
			Inadecuado	Adecuado	
ESTABLECIMIENT O DE LAS ACCIONES	Inadecuado	Recuento % dentro de LIQUIDACIÓN FINANCIERA (agrupado)	3 12,5%	3 3,8%	6 5,9%
	Adecuado	Recuento % dentro de LIQUIDACIÓN FINANCIERA (agrupado)	21 87,5%	75 96,2%	96 94,1%
Total		Recuento % dentro de LIQUIDACIÓN FINANCIERA (agrupado)	24 100,0%	78 100,0%	102 100,0%

Tabla 27 Prueba de chi cuadrado

	Valor	gl	Sig. asintótica (2 caras)	Significación exacta (2 caras)	Significación exacta (1 cara)
Chi-cuadrado de Pearson	2,483 <sup>a</sup>	1	,115	,141	,141
Corrección de continuidad <sup>b</sup>	1,166	1	,280		
Razón de verosimilitud	2,122	1	,145		
Prueba exacta de Fisher					
Asociación lineal por lineal	2,458	1	,117		
N de casos válidos	102				

a. 2 casillas (50,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 1,41.

b. Sólo se ha calculado para una tabla 2x2

Siendo el p-valor calculado igual a 0.02, menor al 0.05 se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, concluyendo que existe relación entre la dimensión establecimiento de las acciones y la variable proceso de liquidación financiera.

### 3.12. Resultados para la correlación entre la dimensión control y la variable proceso de liquidación financiera

Los resultados que se presentan a continuación corresponde a la percepción que tuvieron los 102 trabajadores en relación al fenómeno estudiado.

## A. DIAGRAMA DE DISPERSIÓN PARA LA DIMENSIÓN CONTROL Y LA VARIABLE PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA

Figura 6 Diagrama de dispersión para la dimensión control y la variable proceso de liquidación financiera

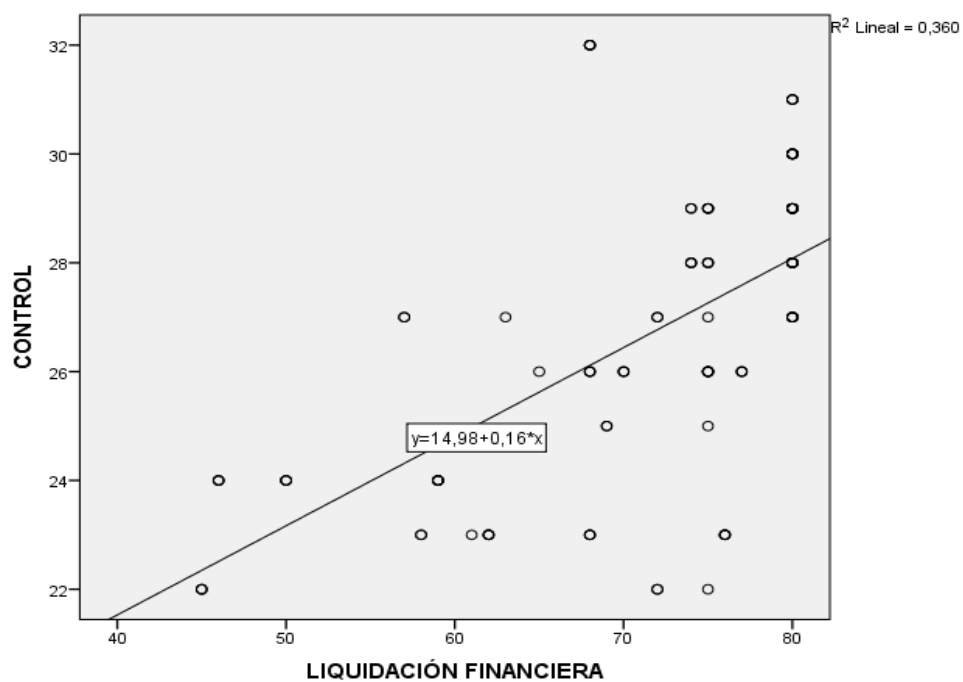


Tabla 28 Prueba de normalidad: cálculo de p-valor

		CONTROL	LIQUIDACIÓN FINANCIERA
N		102	102
Parámetros normales <sup>a,b</sup>	Media	26,55	70,65
	Desviación estándar	2,749	10,065
Máximas diferencias extremas	Absoluta	,127	,199
	Positivo	,127	,176
	Negativo	-,103	-,199
Estadístico de prueba		,127	,199
Sig. asintótica (bilateral)		,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>

a. La distribución de prueba es normal.

b. Se calcula a partir de datos.

c. Corrección de significación de Lilliefors.

Se observa según los resultados obtenidos mediante la prueba de kolmogorov-Smirnov aplicados a los datos correspondientes a la dimensión control y la variable proceso de liquidación financiera que estas no tienen una forma de distribución normal al obtenerse un valor p-significancia de 0.000 menor a 0.05, por lo que los datos no resultan ser no paramétricos, lo que conlleva a utilizar la prueba de Rho de Spearman para la relación de variables.

Tabla 29 Coeficiente de correlación

		CONTROL	LIQUIDACIÓN FINANCIERA
CONTROL	Correlación de Pearson	1	,600**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	102	102
LIQUIDACIÓN FINANCIERA	Correlación de Pearson	,600**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	102	102

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

## INTERPRETACIÓN:

El coeficiente de correlación de Spearman entre la dimensión control y la variable proceso de liquidación financiera, según la percepción de los trabajadores es de 0.600, lo cual indica la existencia de una correlación positiva moderada.

Tabla 30. Coeficiente de determinación

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación
1	,600 <sup>a</sup>	,360	,353	8,094

a. Predictores: (Constante), CONTROL

## INTERPRETACIÓN:

El coeficiente de determinación entre la dimensión control y la variable proceso de liquidación financiera, según la percepción de los trabajadores es de 0.600, lo cual indica que el porcentaje de relacione entre ambas variables es de 60%.

## D. PRUEBA DE HIPÓTESIS

$H_a$  = Existe relación entre la dimensión control y la variable proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.

$H_o$  = No existe relación entre la dimensión control y la variable proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.

Tabla 31 Contingencia entre la dimensión control y la variable proceso liquidación financiera

			LIQUIDACIÓN FINANCIERA		Total
			Inadecuado	Adecuado	
CONTRO L	Inadecuado	Recuento	3	3	6
		% dentro de CONTROL (agrupado)	50,0%	50,0%	100,0%
	Adecuado	Recuento	21	75	96
		% dentro de CONTROL (agrupado)	21,9%	78,1%	100,0%
Total		Recuento	24	78	102
		% dentro de CONTROL (agrupado)	23,5%	76,5%	100,0%

Tabla 32 Prueba chi cuadrado

	Valor	gl	Sig. asintótica (2 caras)	Significación exacta (2 caras)	Significación exacta (1 cara)
Chi-cuadrado de Pearson	2,483 <sup>a</sup>	1	,115	,141	,141
Corrección de continuidad <sup>b</sup>	1,166	1	,280		
Razón de verosimilitud	2,122	1	,145		
Prueba exacta de Fisher					
Asociación lineal por lineal	2,458	1	,117		
N de casos válidos	102				

a. 2 casillas (50,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 1,41.

b. Sólo se ha calculado para una tabla 2x2

Siendo el p-valor calculado igual a 0.00, menor al 0.05 se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, concluyendo que existe relación entre la dimensión control y la variable proceso de liquidación financiera.



#### IV. DISCUSIÓN

En cuanto a la variable Planeamiento Estratégico, podemos ver el caso de Krieger (2014) dentro de su investigación encontramos coincidencias con nuestro trabajo y nos dice que:

El propósito de examinar la conveniencia de tratar el Planeamiento Estratégico Participativo de Organizaciones Públicas (PEPOP) con un enfoque de investigación-acción. Los hallazgos de este enfoque, guardan interés para la aplicación de la investigación-acción en todo proceso de cambio y desarrollo organizacional que requiera recurrir a técnicas participativas por su riqueza motivadora y transformadora de la cultura organizacional. Se examina la pertinencia de la metodología de investigación acción en el planeamiento estratégico participativo para grandes organismos del sector público. Se describe cómo esta metodología se está aplicando en el desarrollo del PEIP en la FCE-UNER. Por otra parte, se argumenta acerca de la utilidad de la metodología de investigación-acción en la transformación organizacional, además permite estrechar vínculos entre la investigación aplicada y la consultoría, lo que constituye un interesante camino a explorar. (pp. 03)

Reisdorfer, Koschewska, & Salla (2005), en su investigación “Planeamiento Financiero: Su importancia y contribución para la Gestión de las Empresas Cooperativas tuvo como objetivo:

Evidenciar la importancia de la adopción del planeamiento financiero por las cooperativas de producción, basándose en la región de las Misiones y su contribución efectiva en la gestión de esas organizaciones. Con la dinámica actual de mercado y los constantes cambios del ambiente competitivo, las cooperativas también precisan cambiar, y, en tiempos de cambios, se necesita planear rápidamente. Agilidad, presupuesto eficiente, uso y adaptación de las previsiones, análisis y gerenciamiento eficaz de las informaciones son la clave para gerenciar el proceso de cambio y lograr el desempeño planeado. Ampliamente adoptado en

empresas privadas de gran porte, el Planeamiento Financiero es un instrumento de gestión de elevada importancia en el proceso de tomada de decisión. Todavía, pocos son los casos de cooperativas, aquí destacadas las de producción, que tienen como práctica la elaboración y manutención de un planeamiento financiero.

El planeamiento posibilita la anticipación de las decisiones y soluciones evitando desperdicios y desgastes por parte de la organización. En síntesis, se busca presentar la importancia de mantenerse un planeamiento financiero adecuado a la realidad de gestión de las cooperativas de producción, bien como la contribución que traerá al desarrollo regional, pues la gestión saludable de esas cooperativas genera riquezas, empleos y contribuyen para el crecimiento efectivo y sustentable de la región. (pp. 01)

Alcides Rezende (2007), señala que el planeamiento local y regional es una necesidad económica, ambiental, social y política para los municipios preocupados con una calidad de vida adecuada para sus munícipes. El objetivo es proponer una metodología para un proyecto de planeamiento estratégico municipal. La metodología especifica cuatro fases y contempla los preceptos del emprendedorismo. También contextualiza el plano plurianual y el plano director de la ciudad. Para proponer la referida metodología de planeamiento estratégico municipal fuera realizado un survey en 91 municipios brasileros, donde en apenas 6 existía el referido planeamiento. La conclusión reitera la importancia de la metodología y de la participación de los ciudadanos en la gestión municipal y en la conducción cotidiana de las prefecturas, municipios y regiones. (pp. 3-80)

Sanchez Dudus, Duarte, & Alcides Rezende (2007), indica que:

El planeamiento estratégico municipal es una herramienta que pretende dar solución a problemas urbanos y sociales de las ciudades, por medio de una mayor autonomía local en los gobiernos municipales. En este artículo se analizará la primera experiencia en el desarrollo del Plan Estratégico de una municipalidad peruana, demostrando las dificultades y sucesos de su aplicación. La conclusión

reitera la relevancia de la aplicación del mismo en la gestión y el desarrollo de ciudades, así como la participación de distintos stakeholders en las decisiones municipales. (pp. 07)

Guerra Santos (2009) en su estudio refiere que:

La hipótesis planteada con base en los resultados del estudio efectuado se comprueba, que existe ausencia en el proceso formal de un plan estratégico siendo este la principal causa de los problemas de la empresa. (Los trabajadores manifestaron que no reciben documentos formales reciben información verbal, no conocen objetivos de la empresa y que el espacio físico y equipo es insuficiente. Estos problemas, entre otros, se materializan en las utilidades que se obtienen como referencia en el año 2008, en que pueden ser negativas según proyección de utilidades; ya con el plan estratégico a partir del año 2009, los resultados empresariales arrojan cifras positivas que pueden garantizar la sostenibilidad de la empresa y su crecimiento futuro).

Sin, un plan estratégico, las utilidades prácticamente están constituidas por los salarios de los ejecutivos y trabajadores, mismos que en un momento de crisis y con el ánimo de mantener los empleos podrían requerir hasta de una reducción en el peor de los casos.

De acuerdo a los datos obtenidos en cuanto a la variable PLANEACIÓN ESTRATÉGICA, el promedio de toda la muestra es de 84.14 puntos, ubicándola en el nivel de adecuado, lo cual significa que los trabajadores consideran que la puesta en marcha del plan estratégico interviene en la mejora del proceso administrativo, sin embargo, para el logro de los objetivos y metas de la institución se requiere capacitar, orientar y sensibilizar.

Por otra parte en cuanto a la variable liquidación financiera:

Abella Abondano & Quiroga Barreto (2008), señalan que:

Los sistemas de negociación de valores y de compensación y liquidación de valores facilitan el adecuado funcionamiento del mercado de valores, particularmente en lo relativo al intercambio de valores en el mercado secundario, que es aquel en el que

participan los inversionistas mediante la compra y venta de valores ya emitidos. Para lograr dicho funcionamiento es necesario que los ciclos que componen el mercado interactúen de manera coordinada. Dichos ciclos son, por una parte, el de negociación el cual comprende los mecanismos que permiten poner en contacto la oferta y demanda de valores y, por otra, el de liquidación, el cual comprende aquellas actividades que tienen por objeto la entrega de los valores al comprador y del precio al vendedor. El presente artículo efectúa una revisión del régimen actual de: (i) los sistemas de negociación y de registro de valores, dentro de los cuales se explica el régimen de las bolsas de valores y de las sociedades administradoras de sistemas de negociación; y (ii) los sistemas de compensación y liquidación de valores, a partir de los cuales se desarrolla el régimen de las cámaras de riesgo central de contraparte. (pp. 03)

Pemberthy López (2015), en su investigación “La liquidación de los contratos estatales”:

Hace un aporte a la doctrina nacional: hemos buscado que sea de forma fácil de comprender para todos los sectores interesados en los contratos del Estado, en especial los estudiantes universitarios. Para esto se desarrollan temas pertinentes tales como la naturaleza jurídica de la liquidación, la forma de terminación del contrato estatal, el contenido que debe ir en el acto liquidatorio, la posibilidad de que las partes hagan las respectivas salvedades en el procedimiento administrativo liquidatorio, las diversas formas de liquidarlo, incluidas las liquidaciones parciales, la oportunidad administrativa y judicial de realizarlas. Se argumenta de manera novedosa que la firma en el acto liquidatorio puede ser asumida por otras formas jurídicas de expresión de la voluntad, igualmente cómo la liquidación bilateral cierra toda posibilidad jurídica de que la administración realice una liquidación unilateral. (pp. 401 - 402)

(Vega de Herrera, 2007), en su trabajo de investigación “El Contrato Estatal de prestación de Servicios: su incidencia en la función pública” nos indica:

El trabajo de investigación se encuentra dentro del contexto de la administración pública, más exactamente como objeto de análisis se tomó el contrato de prestación de servicios y su incidencia en la función pública. Dicho contrato de prestación de servicios se encuentra previsto en el Estatuto de la Contratación Pública: Ley 80 de 1993, como el acuerdo de voluntades cuyo objeto es el desarrollo de actividades relacionadas con la administración o el funcionamiento de las entidades estatales contratantes. La investigación encuentra su razón de ser, en la necesidad de someter a debate académico la transformación que se ha venido operando a lo largo de los años en el contrato de prestación de servicios y la posición adoptada por la jurisprudencia de las tres altas cortes sobre el particular. (pp. 15)

Amaya Rodríguez (2016), nos indica que la contratación estatal:

Ha sido configurada en el marco de principios que orienten dicha actividad, incluido el principio de planeación. Este principio es palpable por medio de la revisión de sentencias del Consejo de Estado y la Corte Constitucional, así como por la doctrina, en donde se desarrolla la interpretación del citado principio en cuanto a su concepto y alcance, entre otros, sin embargo, dicho principio no ha sido tipificado en la debida forma en el marco normativo de la contratación pública. No obstante, después de una revisión sistemática de las normas aplicables y de las fuentes jurisprudenciales, así como doctrinales, se hace posible su identificación. En el presente artículo se advierte la existencia de un principio de planeación para la contratación estatal, resultado de un proceso sistemático de interpretación de las fuentes, así como las consecuencias de su no aplicación en el proceso contractual. Es por ello que el principio de planeación es considerado la piedra angular de la contratación estatal, en atención a su ropaje como engranaje central del proceso.

Pereyra Vega (2017), quien concluye que:

El procedimiento va a permitir determinar el cumplimiento de las metas físicas programadas en el expediente técnico aprobado, por cada ejercicio presupuestal y

el costo final de la obra, para su posterior transferencia al sector que corresponda y/o beneficiario; en el cumplimiento de la meta programada, permitiendo efectuar la rebaja contable de la subcuenta 333 “construcciones en curso”, que registra la incidencia de la ejecución de las obras, con cargo a la cuenta 37 “Infraestructura pública”; El control y registro de inventario de bienes y patrimonio. De esta manera se formalizaría los proyectos de inversión del Gobierno Local Provincial de Satipo, y para efectos de control también, en cierta forma va a contribuir a reducir el grado de corrupción, que se presenta en la ejecución de proyectos de inversión (...).

De acuerdo a los datos obtenidos en cuanto a la variable PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA, el promedio de toda la muestra es de 70.65 puntos, ubicándola en el nivel de adecuado, lo cual significa que los trabajadores consideran que existe apropiada actuación en la gestión para lograr cumplir con el balance en el proceso de liquidación desde la recepción de la obra hasta el cierre contable.

Entonces todo lo indicado en este párrafo concuerda con los autores consultados que tienen parámetros similares con mi resultado

El coeficiente de correlación de Spearman entre las variables planeación estratégica y proceso de liquidación financiera, según la percepción de los trabajadores es de 0.640, lo cual indica la existencia de una correlación positiva fuerte.

## **V. CONCLUSIONES**

### **Primera:**

La relación entre las variables planeación estratégica y proceso de liquidación financiera, según la percepción de los trabajadores es de 0.640.

### **Segunda:**

De acuerdo a los datos obtenidos en cuanto a la variable planeación estratégica, el promedio de toda la muestra es de 84.14 puntos, ubicándola en el nivel de adecuado.

### **Tercera**

De acuerdo a los datos obtenidos en cuanto a la variable proceso de liquidación financiera, el promedio de toda la muestra es de 70.65 puntos, ubicándola en el nivel de adecuado.

### **Cuarta:**

La dimensión establecimiento de las acciones es la que tiene mayor relación con la variable proceso de liquidación financiera con un 0.658 positiva moderada (margen de correlación entre 0.40 al 0.60).

## **VI. RECOMENDACIONES**

### **Primera:**

Para mejorar la logística, y el logro de los objetivos y metas de la institución, se debe implementar programas de capacitación periódicas, y así de esta manera elevar el nivel de eficacia en la ejecución de las obras publicas.

### **Segunda:**

La Sub Gerencia de Supervisión y Liquidación de Obras debería de separarse, de tal manera se crearía la Gerencia de Liquidación y Transferencia de Obras la cual estaría a cargo de la Gerencia General, ello para evitar ser juez y parte en los procesos de liquidación de obras, no teniendo intervención de la Sub Gerencia de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

### **Tercera:**

Las liquidaciones se deben realizar inmediatamente después de la culminación de las obras, todo ello para contar con la documentación a tiempo y el apoyo del personal tanto técnico como administrativo que laboro en dichas obras, de esta manera se evitaría la perdida de documentación.

### **Cuarta:**

Se debe contar con la documentación financiera en digital de la documentación sustentatoria, ya que en la actualidad se pierde tiempo al momento de recabar información.



## VII. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Abella Abondano, G., & Quiroga Barreto, G. (2008). Sistemas de Valoración y de Registro de Valores y de Compensación y Liquidación de Valores. *Revista de Derecho Privado*, 03-56.
- Álamo Vera, F., & Garcia Soto, M. (2007). El Proceso Estratégico en el Sector Público: Analisis en el contexto de las universidades Españolas. *Investigaciones Europeas de Dirección y Economía de las Empresas*, 114.
- Alcides Rezende, D. (Santa Fe, Argentina de 2007). Metodología del planeamiento estratégico municipal para contribuir al planeamiento y desenvolvimiento local y regional: propuesta a partir de un survey en prefecturas brasileras. *Documentos y Aportes en Administración Pública y Gestión Estatal*, 06, 53-80.
- Amaya Rodriguez, C. F. (2016). El principio de planeación en la contratación estatal, un princio no tipificado. *VIA IRIS*, 20, 109.
- Amaya Rodriguez, C. F. (2016). El principio de planeación en la contratación estatal, un principio no tipificado. *VIA IRIS*, 20, 109.
- Amaya Rodríguez, C. F. (2016). El principio de planeación en la contratación estatal, un principio no tipificado. *VIA IURIS*, 105-119.
- Andrade, N. (2005). Planejamento Governamental para Municípios: plano plurianual. *lei de diretrizes orçamentárias e lei orçamentária anual*, 3.
- Escalante Ramos, E., & Escalante Ramos, C. (2006). *Guia Planeamiento Estratégico*. Perú: Universidad de Pamplona.
- Guerra Santos, E. C. (2009). *Plan Estrategico de la empresa de calzado Michelle*. Guatemala: Universidad de San Carlos de Guatemala. Obtenido de [http://biblioteca.usac.edu.gt/tesis/03/03\\_3371.pdf](http://biblioteca.usac.edu.gt/tesis/03/03_3371.pdf)

- Krieger, M. (2014). El proceso de investigación. acción en el desarrollo del planeamiento estratégico participativo de organizaciones públicas, su aplicación AL PEIP – JUNTOS 2020. *FCE-UNER Ciencias Administrativas*, 03-11.
- Monroe Avellaneda, J. N. (2008). *Diseño del Proceso de Liquidación de obra ejecutada por la modalidad de Asministración Directa en la Municipalidad Provincial de Satipo*. Huancayo - Perú . Huancayo: Universidad Nacional del Centro del Perú. Obtenido de <http://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/UNCP/2307/Monroe%20Avellaneda.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Orrego Lombana, G. (2016). Contratación Estatal: La declaración administrativa de la caducidad de contrato estatal. *Funadación universitaria Luis Amigo*, 07.
- Pemberthy López, P. L. (2015). La liquidación de los contratos estatales. *Revista de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas*, 45, 401-434.
- Pereyra Vega, P. (2017). *Nivel de Cumplimiento del Proceso de Liquidación de proyectos de inversión en el Gobierno Regional de Lima periodo 2015*. Perú: Universidad Cesar Vallejo. Obtenido de [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/6792/Pereyra\\_VP.pdf?sequence=1](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/6792/Pereyra_VP.pdf?sequence=1)
- Reisdorfer, V., Koschewska, S., & Salla, N. (2005). Planeamiento financiero: su importancia y contribución para la gestión de las empresas cooperativas. *Visión de Futuro*, 03, 01-11.
- Salinas Seminario, M. (2010). *Proyecto de Inversión Pública*. Lima: Pacífico Editores.
- Sanchez Dudus, K., Duarte, F., & Alcides Rezende, D. (2007). Planeamiento estratégico municipal: experiencias en un distrito de lima, Perú07. *Quivera*(09), 7-24.

Vega de Herrera, M. (2007). El contrato estatal de prestación de servicios: Su incidencia en la función pública. *Prolegómenos. Derechos y Valores*, 19, 15-34.

pdf

## **VIII. ANEXOS**

## Anexo N° 01

### MATRIZ DE CONSISTENCIA DE LA INVESTIGACIÓN

TÍTULO: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y EL PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA EN EL GOBIERNO REGIONAL DE MADRE DE DIOS, 2018				
PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES / DIMENSIONES	METODOLOGÍA
<b>PROBLEMA GENERAL:</b>  ¿De qué manera el planeamiento estratégico se relaciona con el proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018?	<b>OBJETIVO GENERAL:</b>  Identificar la relación entre el planeamiento estratégico y el proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.	<b>HIPÓTESIS GENERAL:</b>  El planeamiento estratégico se relaciona con el proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018	<b>VARIABLE 1:</b>  <b>GESTIÓN DE LA CALIDAD</b>  <u>DIMENSIONES</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación de las condiciones.</li> <li>• Establecimiento de las acciones</li> <li>• Control</li> </ul>	<b>TIPO DE INVESTIGACIÓN</b>  Básica sustantiva  <b>DISEÑO DE INVESTIGACIÓN</b>  Correlacional  <b>POBLACIÓN:</b> 140 trabajadores  <b>MUESTRA:</b>  - <b>Selección:</b> Probabilístico  - <b>Tamaño:</b> 102
<b>PROBLEMAS ESPECÍFICOS:</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cómo se percibe el planeamiento estratégico en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018?</li> <li>• ¿Cómo se percibe el proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018?</li> <li>• ¿Qué relación existe entre las dimensiones de la variable</li> </ul>	<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS:</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar la percepción acerca del planeamiento estratégico en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.</li> <li>• Identificar la percepción acerca del proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018?</li> </ul>	<b>HIPÓTESIS ESPECÍFICAS:</b>  <ul style="list-style-type: none"> <li>• Las dimensiones de la variable planeamiento estratégico se relacionan con la variable proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.</li> <li>• Las dimensiones de la variable planeamiento</li> </ul>	<b>VARIABLE 2:</b>  <b>PERCEPCIÓN DEL SERVICIO</b>  <u>DIMENSIONES</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Logística.</li> <li>• Recursos humanos.</li> <li>• Balance</li> </ul>	

Planeamiento Estratégico y la variable Proceso de Liquidación Financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018?	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Determinar la relación entre las dimensiones de la variable planeamiento estratégico y la variable proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.</li> </ul>	estratégico no se relacionan con la variable proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.		<b>TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOJO DE DATOS</b> <b>Técnica: Encuesta</b> <b>Instrumento: 02 cuestionarios</b>  <b>TÉCNICAS DE ANÁLISIS DE DATOS</b>
--	--	--	--	---

## Anexo N°02

### Instrumento para Planeamiento Estratégico

CUESTIONARIO PARA IDENTIFICAR EL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO																
Provincia:		Sexo:	(    )Varón (    )Mujer													
Región:		Edad:														
<b>I. INSTRUCCIONES:</b>  Esta encuesta tiene un número de preguntas que exploran la tendencia de los trabajadores en cuanto al planeamiento estratégico y sugerir medidas correctivas. De acuerdo con ello, es necesario que conteste estas preguntas tan honestamente como le sea posible. Se debe colocar una (X) en el recuadro correspondiente de acuerdo a los siguientes enunciados.  <table border="1"><thead><tr><th>0</th><th>1</th><th>2</th><th>3</th><th>4</th></tr></thead><tbody><tr><td>Nunca</td><td>A veces</td><td>Regularmente</td><td>Casi siempre</td><td>Siempre</td></tr></tbody></table>							0	1	2	3	4	Nunca	A veces	Regularmente	Casi siempre	Siempre
0	1	2	3	4												
Nunca	A veces	Regularmente	Casi siempre	Siempre												
<b>II. DATOS ESPECÍFICOS</b>																
N°	ÍTEMS	(0)	(1)	(2)	(3)	(4)										
1	La institución cuenta con un comité de evaluación del personal según las normas establecidas.															

2	La institución cuenta con un manual de procedimientos para la contratación del personal administrativo.					
3	El personal Directivo estimula el desempeño destacado del personal.					
4	Los estímulos y sanciones en la institución están establecido en el reglamento interno.					
5	El personal directivo actúa con equidad cuando tiene que estimular y sancionar al personal administrativo.					
6	El personal directivo generalmente reconoce al personal por un trabajo bien hecho.					
7	El personal directivo soluciona problemas de manera creativa y buscan constantemente la innovación y las mejoras.					
8	El personal directivo demuestra un dominio técnico y conocimientos de sus funciones.					
9	El personal directivo toma decisiones con la participación de los trabajadores del establecimiento					
10	El personal directivo toma decisiones con la participación de los trabajadores del establecimiento.					
11	El personal directivo hace los esfuerzos necesarios para mantener informados oportunamente a los trabajadores sobre los asuntos que nos afectan e interesan, así como del rumbo de la institución.					



12	El personal directivo es reconocido y respaldado por los miembros administrativos de la institución y/o otras instituciones.					
13	El personal directivo tiene capacidad de organizar y dirigir eficientemente a la institución.					
14	El personal directivo identifica las capacidades del personal (conocimientos y comportamientos requeridos) que son imprescindibles para el desarrollo del trabajo en la Unidad.					
15	El personal directivo contrasta los conocimientos y competencias del personal con los necesarios para el desarrollo de la gestión de la Unidad, y se diseñan, desarrollan y fomentan, las actividades de formación para el personal.					
16	El personal directivo imparte actividades de formación para la mejora del desempeño del personal.					
17	El personal directivo evalúa el impacto que la formación ha tenido en la mejora de la capacitación de las personas en el desarrollo de su trabajo.					
18	El personal directivo promueve actuaciones que fomenten la participación del personal, en acciones de mejora, y proporciona la suficiente autonomía para llevarlos a cabo.					

19	El personal Directivo toma en cuenta la opinión de todos los miembros de la institución.					
20	El personal Directivo afronta y resuelve los problemas internos de la Institución de manera adecuada.					
21	El personal Directivo promueve el desarrollo de competencias y habilidades de los miembros de la institución.					
22	El personal Directivo toma en cuenta las condiciones que ofrece el medio laboral para la adaptación del personal en el trabajo.					
23	El personal Directivo considera necesario la dotación de los recursos necesarios, herramientas e instrumentos suficientes para tener un buen desempeño en el puesto.					
24	El personal Directivo se preocupa por las necesidades primordiales del personal.					
25	El personal Directivo fomenta la Unidad la concienciación e implicación de su personal en temas de seguridad e higiene, medio ambiente, y se sensibiliza al personal sobre el impacto que tiene su actividad en la sociedad.					
26	El personal directivo difunde las fortalezas y debilidades de la Institución.					
27	El personal directivo difunde las oportunidades y amenazas de la Institución.					

28	El personal directivo difunde los objetivos estratégicos de la Institución.					
29	El personal directivo revisa periódicamente la estrategia y objetivos de la institución.					
30	El personal directivo difunde los valores que sus miembros deben asumir para alcanzar los objetivos previstos.					
31	El personal directivo define los objetivos anuales, de mejora, cuantificados y consensuados con el personal, especificándose los responsables de su cumplimiento, los plazos y la priorización de actividades.					
32	El personal Directivo considera toma en cuenta la buena organización del personal a su cargo.					
33	El personal directivo proporciona información oportuna y adecuada para el desempeño y resultados alcanzados.					
34	El personal directivo ha concretado la estrategia más adecuada y los pasos a seguir (planificación) para alcanzar la imagen de futuro deseada y los objetivos a conseguir en cada fase.					
35	El personal directivo difunde la razón de ser, es decir, su razón de existir (su misión) de la institución y cómo debería evolucionar hacia el futuro (su visión).					

## Anexo N°02

### Instrumento para Liquidación Financiera

CUESTIONARIO PARA IDENTIFICAR LA LIQUIDACIÓN FINANCIERA															
Provincia:		Sexo:	( )Varón ( )Mujer												
Región:		Edad:													
<b>I. INSTRUCCIONES:</b>  Esta encuesta tiene un número de preguntas que exploran la tendencia de los trabajadores en cuanto la liquidación financiera y sugerir medidas correctivas. De acuerdo con ello, es necesario que conteste estas preguntas tan honestamente como le sea posible. Se debe colocar una (X) en el recuadro correspondiente de acuerdo a los siguientes enunciados.															
<table border="1"><thead><tr><th>0</th><th>1</th><th>2</th><th>3</th><th>4</th></tr></thead><tbody><tr><td>Nunca</td><td>A veces</td><td>Regularmente</td><td>Casi siempre</td><td>Siempre</td></tr></tbody></table>						0	1	2	3	4	Nunca	A veces	Regularmente	Casi siempre	Siempre
0	1	2	3	4											
Nunca	A veces	Regularmente	Casi siempre	Siempre											
<b>II. DATOS ESPECÍFICOS</b>															
N°	ÍTEMS	(0)	(1)	(2)	(3)	(4)									
1	La Oficina de Procesos se adapta a las reglas de la OSCE para la adquisición de materiales y contratación de servicios.														

2	Tiene la Oficina de Procesos la capacidad para atender todos los requerimientos que hacen las obras para la adquisición de materiales y Contratación de Servicios.					
3	Tiene la Oficina de Abastecimiento el personal necesario e idóneo para realizar las cotizaciones y apoyar logísticamente en los procesos de selección.					
4	Tiene la Oficina de Procesos de Selección el personal suficiente para atender oportunamente los requerimientos que solicitan las obras.					
5	El personal responsable de la ejecución de las obras solicita los requerimientos de materiales y contratación de servicios a tiempo.					
6	Se realizan las cotizaciones en su oportuno momento.					
7	Se abastecen los notarios de la localidad para participar en los Procesos de Selección convocados por la Oficina de Procesos.					
8	Se cuenta con una Directiva Interna.					
9	El personal asignado a cada obra tiene la capacidad para manejar técnica y administrativamente la obra.					
10	Las asignaciones de personal se realizan mediante resoluciones					

11	Los reportes mensuales de ejecución de obra son elaborados oportunamente por el personal a cargo.					
12	Existe alguna sanción por la no presentación a tiempo de los reportes mensuales.					
13	El personal técnico – administrativo y de obra se encuentran en la capacidad de ejecutar la obra dentro de los plazos establecidos siguiendo el Cronograma de Ejecución de Obra.					
14	Las condiciones climáticas de nuestra región retardan el cumplimiento del cronograma de ejecución de la obra.					
15	Es necesario solicita Ampliación de Plazo en la Ejecución de la Obra por retrasos de diversas índoles.					
16	Se cuenta con las condiciones necesarias tale como el oportuno abastecimiento de materiales y contratación de servicios para cumplir con el Plazo de Ejecución de la Obra.					
17	La demora en los proceso de selección retardan el cronograma de ejecución de la obra.					
18	La cantidad de mano de obra calificada que existe en la región, es suficiente para satisfacer todas las obras programadas					
19	Las obras son finalizadas en el plazo establecido.					

20	El Ingeniero residente, comunica oportunamente la culminación de la obra.					
21	Se realiza un monitoreo previo a la finalización de la obra.					
22	Se realiza la programación oportuna para la recepción de obra.					
23	Cuando se realiza la recepción de la obra, se encuentran inconclusos algunos detalles técnicos					
24	Cuando se realiza la recepción de la obra, se encuentran inconclusos algunos detalles documentarios.					
25	En la recepción de la obra se encuentran todas las personas que las normas exigen.					
26	Se realiza la recepción de la obra pese a que se encuentran inconclusas.					
27	Cuentan las obras culminadas con Acta de Recepción de Obra.					
28	Se asignó presupuesto para la realización de la Liquidación de Obras en el Expediente Técnico de la obra.					
29	Se realizó la asignación presupuestal para la Sub Gerencia de Supervisión y Liquidación de Obras.					

30	Se cuenta con Resolución de Designación de la Comisión de Liquidación de Obra.					
31	Existen Normas legales establecidas para la elaboración de la Liquidación Financiera de la Obra.					
32	Existen Directivas Internas acordes a la realidad para la realización de Elaboración de la liquidación financiera.					
33	El personal cumple con las normas legales para la liquidación financiera de la obra					
34	El responsable de la liquidación realiza la verificación in-situ de la adquisición de mobiliarios, equipos y otros.					
35	Se realiza capacitación permanente al personal que se encuentra encargado directamente de la elaboración de la liquidación financiera de la obra.					
36	Se realizó la Conciliación Financiera respectiva.					
37	Existen deficiencias al momento de la presentación de la pre liquidación financiera de la obra.					
38	Cuenta el Informe Final de la Obra con todos los requisitos establecidos en la Directiva de Liquidación de Obra.					
39	El Informe Final de obra es presentado por los responsables de la ejecución de la obra en el plazo					



	establecido por el Gobierno Regional de Madre de Dios.					
40	El Informe Final de la obra se presenta en físico como en digital.					

## Anexo N° 03

### Validación de los Instrumentos



"Año del Dialogo y Reconciliación Nacional"

Puerto Maldonado, 28 de junio de 2018

**CARTA N° 001-2018-KYED**

**SEÑOR (A):**

*Mg. Ing. Juan Felipe Roldán Pasco*

**Presente.-**

**ASUNTO.** SOLICITO OPINIÓN PARA VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN.

Es grato dirigirme a Ud. para saludarlo cordialmente y a la vez manifestarle que en condición de alumno de la Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Post Grado de la Universidad César Vallejo, Sede Puerto Maldonado, vengo realizando el trabajo de investigación cuyo título es:

**PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y EL PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA EN EL GOBIERNO REGIONAL DE MADRE DE DIOS, 2018.**

Por tal razón, recurrimos a su conocimiento y experiencia en el campo de la investigación para solicitarle su opinión profesional respecto a la estructura y validez de los instrumentos que acompaño a la presente.

- Instrumentos de Investigación.

Agradecemos por anticipado su aceptación a la presente, quedando de Ud. muy reconocida.

Atentamente,

C.P.C. Karen Yesenia Espino Delgado  
DNI N° 41521237

## FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

### I. DATOS GENERALES:

Título del trabajo de investigación:

**PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y EL PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA EN EL GOBIERNO REGIONAL DE MADRE DE DIOS, 2018.**

Nombre del instrumento: Cuestionario para los trabajadores del Gobierno Regional de Madre de Dios

Investigador (a): Karen Yesenia Espino Delgado

CRITERIO	INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Bueno 41-60%	Muy Bueno 61-80%	Excelente 81-100%
Forma	1. REDACCIÓN	Los indicadores e ítems están redactados considerando los elementos necesarios.					95%
	2. CLARIDAD	Está formulado con un lenguaje apropiado.					83%
	3. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.				86%	
Contenido	4. ACTUALIDAD	Es adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.					89%
	5. SUFICIENCIA	Los ítems son adecuados en cantidad y profundidad.					83%
	6. INTENCIONALIDAD	El instrumento mide en forma pertinente el comportamiento de las variables de investigación.				80%	
Estructura	7. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica entre todos los elementos básicos de la investigación.					93%
	8. CONSISTENCIA	Se basa en aspectos teóricos científicos de la investigación.					85%
	9. COHERENCIA	Existe coherencia entre los ítems, indicadores, dimensiones y variables.					96%
	10. METODOLOGÍA	La estrategia de investigación responde al propósito del diagnóstico.					96%

### II. LUEGO DE REVISADO EL INSTRUMENTO:

Procede su aplicación ☒

Debe corregirse ☐



Sello y Firma  
Mag. Juan Felipe Romo de Prado  
DNI: 00371465

Puerto Maldonado, 28 de junio de 2018

**CARTA N° 001-2018-KYED**

**SEÑOR (A):**

Mat. Alex Camilo Velázquez Bernal

**Presente.-**

**ASUNTO.** SOLICITO OPINIÓN PARA VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN.

Es grato dirigirme a Ud. para saludarlo cordialmente y a la vez manifestarle que en condición de alumno de la Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Post Grado de la Universidad César Vallejo, Sede Puerto Maldonado, vengo realizando el trabajo de investigación cuyo título es:


**PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y EL PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA EN EL GOBIERNO REGIONAL DE MADRE DE DIOS, 2018.**

Por tal razón, recurrimos a su conocimiento y experiencia en el campo de la investigación para solicitarle su opinión profesional respecto a la estructura y validez de los instrumentos que acompaño a la presente.

- Instrumentos de Investigación.

Agradecemos por anticipado su aceptación a la presente, quedando de Ud. muy reconocida.

Atentamente,

  
C.P.C. Karen Yesenia Espino Delgado  
DNI N° 41521237

## FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

### I. DATOS GENERALES:

Título del trabajo de investigación:

**PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y EL PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA  
EN EL GOBIERNO REGIONAL DE MADRE DE DIOS, 2018.**

Nombre del instrumento: Cuestionario para los trabajadores del Gobierno Regional de  
Madre de Dios

Investigador (a): Karen Yesenia Espino Delgado

CRITERIO	INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Bueno 41-60%	Muy Bueno 61-80%	Excelente 81-100%
Forma	1. REDACCIÓN	Los indicadores e ítems están redactados considerando los elementos necesarios.					90%
	2. CLARIDAD	Está formulado con un lenguaje apropiado.				80%	
	3. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.				80%	
Contenido	4. ACTUALIDAD	Es adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.					85%
	5. SUFICIENCIA	Los ítems son adecuados en cantidad y profundidad.					88%
	6. INTENCIONALIDAD	El instrumento mide en forma pertinente el comportamiento de las variables de investigación.					91%
Estructura	7. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica entre todos los elementos básicos de la investigación.					90%
	8. CONSISTENCIA	Se basa en aspectos teóricos científicos de la investigación.					91%
	9. COHERENCIA	Existe coherencia entre los ítems, indicadores, dimensiones y variables.					92%
	10. METODOLOGÍA	La estrategia de investigación responde al propósito del diagnóstico.					92%

### II. LUEGO DE REVISADO EL INSTRUMENTO:

Procede su aplicación ☒  
Debe corregirse ☐

Sello y Firma

Mag. Alex Camilo Velásquez Bernal  
DNI: 31039292

Puerto Maldonado, 28 de junio de 2018

**CARTA N° 001-2018-KYED**

**SEÑOR (A):**

MG. CPCC LUZ MARINA CCOSI SERRANO

**Presente.-**

**ASUNTO.** SOLICITO OPINIÓN PARA VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN.

Es grato dirigirme a Ud. para saludarlo cordialmente y a la vez manifestarle que en condición de alumno de la Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Post Grado de la Universidad César Vallejo, Sede Puerto Maldonado, vengo realizando el trabajo de investigación cuyo título es:

**PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y EL PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA EN EL GOBIERNO REGIONAL DE MADRE DE DIOS, 2018.**

Por tal razón, recurrimos a su conocimiento y experiencia en el campo de la investigación para solicitarle su opinión profesional respecto a la estructura y validez de los instrumentos que acompaño a la presente.

- Instrumentos de Investigación.

Agradecemos por anticipado su aceptación a la presente, quedando de Ud. muy reconocida.

Atentamente,



.....  
C.P.C. Karen Yesenia Espino Delgado  
DNI N° 41521237



## FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

### I. DATOS GENERALES:

Título del trabajo de investigación:

**PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y EL PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA  
EN EL GOBIERNO REGIONAL DE MADRE DE DIOS, 2018.**

Nombre del instrumento: Cuestionario para los trabajadores del Gobierno Regional de  
Madre de Dios

Investigador (a): Karen Yesenia Espino Delgado

CRITERIO	INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Bueno 41-60%	Muy Bueno 61-80%	Excelente 81-100%
Forma	1. REDACCIÓN	Los indicadores e ítems están redactados considerando los elementos necesarios.					90%
	2. CLARIDAD	Está formulado con un lenguaje apropiado.				85%	
	3. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.					95%
Contenido	4. ACTUALIDAD	Es adecuado al avance de la ciencia y la tecnología.				89%	
	5. SUFICIENCIA	Los ítems son adecuados en cantidad y profundidad.				80%	
	6. INTENCIONALIDAD	El instrumento mide en forma pertinente el comportamiento de las variables de investigación.				85%	
Estructura	7. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica entre todos los elementos básicos de la investigación.					90%
	8. CONSISTENCIA	Se basa en aspectos teóricos científicos de la investigación.				85%	
	9. COHERENCIA	Existe coherencia entre los ítems, indicadores, dimensiones y variables					95%
	10. METODOLOGÍA	La estrategia de investigación responde al propósito del diagnóstico.					95%

### II. LUEGO DE REVISADO EL INSTRUMENTO:

Procede su aplicación ☒  
Debe corregirse ☐



Sello y Firma

Mag. CPCC. LIZ MARINA CCOSI SERRANO  
DNI: 44075598

## Anexo N° 04

### Documento solicitando el uso de aplicación de instrumentos de investigación



GOBIERNO REGIONAL MADRE DE DIOS

"AÑO DEL DIALOGO Y LA RECONCILIACIÓN NACIONAL"  
"MADRE DE DIOS CAPITAL DE LA BIODIVERSIDAD DEL PERU"



Puerto Maldonado, 02 de Julio de 2018

CARTA N° 001-2018-EDKY

**Señor:**

**Ing. Juan Felipe Rodríguez Pasco**  
Gerente Regional de Infraestructura



Presente:

**ASUNTO.-** SOLICITO AUTORIZACIÓN PARA LA APLICACIÓN DE INSTRUMENTOS DE INVESTIGACIÓN

Me dirijo ante usted con la finalidad de saludarlo y a la vez manifestarle que en mi condición de alumna de la Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Post Grado de la Universidad Cesar Vallejo; Sede Puerto Maldonado, vengo realizando el trabajo de investigación cuyo título es:

PLANEAMIENTO ESTRATEGICO Y EL PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA EN EL GOBIERNO REGIONAL DE MADRE DE DIOS, 2018.

Por tal razón recurro a su representada para solicitar se me autorice y de facilidades para la aplicación del instrumento de levantamiento de la información (encuesta) como parte del trabajo de investigación en esta institución tan prestigiosa a la cual pertenezco, así mismo acompaño a la presente.

- Instrumento de Levantamiento de información

Agradezco de ante mano su aceptación a la presente, quedando de usted muy reconocida.

Atentamente

KAREN YESENIA ESPINO DELGADO

DNI N: 41521237



## Anexo N° 05

### Constancia emitida por la institución donde autoriza la aplicación de instrumentos

#### CARTA DE CONSENTIMIENTO INFORMADO

La Br. Karen Yesenia Espino Delgado, me ha solicitado realizar la encuesta al personal a mi cargo, de su trabajo de investigación que lleva por título: **PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y EL PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA EN EL GOBIERNO REGIONAL DE MADRE DE DIOS, 2018**, que realiza para obtener su Grado de Magister en Gestión de los Servicios de Salud.

Me explicó el propósito del estudio que viene realizando, así mismo me dio a conocer que los datos obtenidos en sus encuestas serán confidenciales.

La Br. Karen Yesenia Espino Delgado me ha informado también que una vez finalizado el estudio, dará a conocer los resultados obtenidos en ella.

Voluntariamente acepto lo antes peticionado

Firma de Aceptación

FECHA: .....

## Anexo N° 06

### Base de datos variable 1

N°	D1												D2												D3											
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	P33	P34	P35	
1	2	3	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2
2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3
3	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	
4	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3
5	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
6	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3
7	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3
8	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	2	3
9	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3
20	2	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2
22	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	
22	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2
23	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	
24	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2
25	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
26	3	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	2	2	3
27	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2
28	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2
29	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3
20	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2
22	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2

22	2	3	2	2	3	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3		
23	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	
24	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2		
25	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3		
26	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	
27	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	
28	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3
29	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3
30	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3
32	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2
32	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2
33	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2
34	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3
35	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2
36	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
37	3	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	2	3
38	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2
39	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2
40	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	3
42	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2
42	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2
43	2	3	2	2	3	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3
44	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2
45	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2
46	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
47	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2
48	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2
49	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3

50	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	
52	2	3	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2		
52	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	
53	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	
54	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3	
55	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
56	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	
57	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	
58	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	2	3	
59	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	
60	2	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	
62	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2
62	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	
63	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	
64	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	
65	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
66	3	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	2	3	
67	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	
68	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2
69	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	3	
70	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	
72	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	
72	2	3	2	2	3	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	
73	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	
74	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	
75	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	
76	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
77	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2

78	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	
79	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3
80	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	
82	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	2	3	3	3	2	2	2	2	3	2	
82	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2
83	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	
84	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3
85	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	
86	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
87	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
88	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2
89	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	
90	2	3	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	
92	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	
92	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	
93	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3
94	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
95	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3
96	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	
97	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	2	3	
98	3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	
99	2	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	
100	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	
101	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	
102	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	

## Base de datos variable 2

N°	D1							D2										
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18
1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2
3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
4	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2
5	1	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1
6	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1
7	1	2	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2
8	1	2	2	1	2	1	1	1	2	1	1	2	2	1	2	1	1	1
9	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2
10	1	1	2	1	1	2	1	2	2	2	1	1	2	1	1	2	1	2
11	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
12	1	2	1	1	2	2	1	2	1	2	1	2	1	1	2	2	1	2
13	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
14	1	1	2	1	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	2	2	2	2
15	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1
16	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2
17	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1
18	1	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	2	2	2	2	2	2	1
19	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2
20	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	2
21	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2
22	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
23	1	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	2	2	2	2	2	2	1



[illegible]



[illegible]

D3																					
P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	P33	P34	P35	P36	P37	P38	P39	P40
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
1	2	2	2	2	2	2	2	1		2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2
2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2
2	1	1	2	2	1	2	1	1	1	2	1	1	2	2	1	2	1	1	2	2	1
2	2	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2
2	2	1	1	2	1	1	2	1	2	2	2	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
1	2	1	2	1	1	2	2	1	2	1	2	1	2	1	1	2	2	1	2	1	1
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	1	1	2	1	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1	2	2	1	1	2	1
1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1
2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2
2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	2	2	2	2	1	1	2	2	2
2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2
1	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1
2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	1	1	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	2	2	2	2	1	1	2	2	2
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	1	1	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	2	2	2	2	1	1	2	2	2
2	2	1	1	2	1	2	1	2	2	2	2	1	1	2	1	2	2	1	1	2	1
2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2

[illegible]

2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2
2	1	1	2	2	1	2	2	2	1	2	1	1	2	2	1	2	1	1	2	2	1
2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2
2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	1	1	2	1
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
1	2	1	2	1	1	2	2	1	2	1	2	1	2	1	1	2	2	1	2	1	1
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	1	1	2	2
1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1
2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2
2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	1	1	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	2	2	2	2	1	1	2	2	2
2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2
1	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1
2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	1	1	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	2	2	2	2	1	1	2	2	2
2	2	1	1	2	1	2	1	2	2	2	2	1	1	2	1	2	2	1	1	2	1
2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2
2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
1	2	1	2	1	1	2	2	1	2	1	2	1	2	1	1	2	2	1	2	1	1
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	1	1	2	2

[illegible]

## Anexo N° 07

### Panel Fotográfico



Encuesta realizada en la Sub Gerencia de Supervisión y Liquidación de Obras



Encuesta realizada al Ing. Alberto Chora, Sub Gerencia de Liquidación de Obras



Encuesta realizada a la C.P.C. Luisa Tueros - Liquidación de Obras





Encuesta realizada al C.P.C. Alberto Liao



Encuesta realizada a personal de la Gerencia de Infraestructura





Encuesta realizada a personal de la Gerencia de Infraestructura

## Artículo Científico

### PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO Y EL PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA EN EL GOBIERNO REGIONAL DE MADRE DE DIOS, 2018

---

Br. Karen Yesenia Espino Delgado

Escuela de pos grado de la Universidad Cesar Vallejo

[karenespino@outlook.com](mailto:karenespino@outlook.com)

*10 de Agosto del año 2018*

#### RESUMEN

La presente investigación trata acerca del Planeamiento estratégico y el proceso de liquidación financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018. La misma que se orientó a cumplir con el objetivo de relacionar las variables planeación estratégica y proceso de liquidación financiera, por lo que se llegaron a las siguientes conclusiones:

Para establecer la fiabilidad del cuestionario, se aplicó una prueba de consistencia interna a una muestra de 102 trabajadores -para la variable planeación estratégica-, obteniendo que el promedio de toda la muestra es de 84.14 puntos, ubicándola así en el nivel de adecuado, lo cual significa que los trabajadores consideran que la puesta en marcha del plan estratégico interviene en la mejora del proceso administrativo; sin embargo, para el logro de los objetivos y metas de la institución se requiere capacitar, orientar y sensibilizar al personal responsable que corresponda según sus funciones.

Palabras clave: liquidación, planeación, acciones control.

#### ABSTRACT

This research deals with the strategic planning and financial settlement process in Madre de Dios Regional government, 2018. The same that was oriented to meet the objective of relating the variable strategic planning and financial settlement process, so that the following conclusions were reached:

To establish the reliability of the questionnaire, a test of internal consistency was applied to a sample of 102 workers -for the strategic planning variable-, obtaining that the average of the entire sample is 84.14 points, placing it at the appropriate level, which means that the workers consider that the implementation of the strategic plan intervenes in the improvement of the administrative process;

however, in order to achieve the objectives and goals of the institution, it is necessary to train, guide and sensitize the corresponding responsible personnel according to their functions.

Keywords: liquidation, planning, control actions.

## **I. INTRODUCCION**

La finalidad de toda institución pública es la de atender a la sociedad y lograr que mejore el contexto sociocultural; así como económico, siendo este el caso del Gobierno Regional de Madre de Dios, quien tiene la obligación de ejecutar obras de carácter social, educativo, cultural, turístico entre otras, que busca que los habitantes tengamos una buena calidad de vida, mediante una gestión moderna, eficiente y participativa, es por ello que el planeamiento estratégico es uno de los instrumentos de gestión que permite a una entidad, alcanzar sus objetivos y metas organizaciones, anticipándose a los hechos que acontecerán a futuro, sin embargo se debe basar en un fundamento elaborado en las fortalezas y desventajas que se puedan hallar, de lo contrario no tendría sustento realizar dicha anticipación.

Para cumplir un proceso de liquidación financiera se debe basar en una estricta base legal basada en las leyes orgánicas que se encuentren vigentes, en la ley general enmarcada en el presupuesto, en la ley que regula la contraloría, las contrataciones, así como decretos legislativos, resoluciones, directivas, entre otros, los cuales permitan delimitar el marco normativo que justifique y fundamente la base necesaria para liquidar una obra pública.

El Gobierno Regional de Madre de Dios para el año 2017, actualizó su Directiva para el Proceso de Liquidación Técnico Financiero y Transferencia de Proyectos de Inversión Pública por Administración Directa e Indirecta y de Oficio, ejecutadas por el Gobierno Regional de Madre de Dios, la cual nos indica que las liquidaciones se deben hacer en coordinación con varias oficinas de la Institución, pero la realidad es otra, no encontramos un trabajo en conjunto ya que cuando se realizan las solicitudes de la documentación necesaria no se cuenta con la el apoyo de muchas de las oficinas, entrapando el trabajo de los encargados de las liquidaciones.

## **II. MÉTODO**

En el ámbito de la investigación nos encontramos con un conjunto de clasificaciones de tipos de investigación. Sin embargo, para el desarrollo del estudio se ha tenido en cuenta lo establecido por Landeau (2007) quien refiere que la extensa gama de tipos de investigación se ha definido de acuerdo a los propósitos que persigue el investigador.

Con la finalidad de realizar una investigación básica o pura, se fundamenta en un argumento teórico y su intención principal consiste en desarrollar una teoría extensa, donde se verificará el conocimiento amplio. Además, este tipo de investigación se realiza para obtener nuevos conocimientos y nuevos campos de investigación sin un fin práctico específico e inmediato.

En cuanto al estudio que hemos realizado es correlacional, ya que determina el grado en que dos variables se encuentran relacionadas. Las variables son Planeamiento Estratégico y el proceso de Liquidación Financiera en el Gobierno Regional de Madre de Dios, 2018.

**2.1. Tipo de estudio.** - La investigación tiene la intención de encontrar el nivel de asociación entre variables por ello no se busca determinar la influencia de una en la otra, por tanto, la investigación a realizarse no tiene la intención de realizar la experimentación en la unidad de análisis, (Hernandez Sampieri, Fernandez Collado, & Baptista Lucio, 2010)

La presente investigación fue básica

**2.2. Diseño de investigación.** - El modelo que aplicará está orientado al enfoque relacional, considerando la aplicación de las encuestas en un solo periodo de tiempo:

Donde:

M: muestra, V1: Planeación estratégica, V2: Proceso de liquidación financiera,  $r$  : correlación.

### **2.3. Identificación de variables**

Variable Independiente - Planeación estratégica

Variables dependientes - Proceso de liquidación financiera

### **2.4. Operacionalización de las variables**

Se tiene en cuenta que operacionalizar variables es un proceso que consiste en partir de lo abstracto para llegar a lo concreto. Al operacionalizar las variables del estudio realizado se tiene que seguir con los siguientes pasos: Definición conceptual, definición operacional, especificación de sus dimensiones, elección de los indicadores, formulación de las interrogantes y asignación de índices a cada indicador, de tal forma que permitirán recoger información para su correspondiente análisis e interpretación con el fin de medir o cuantificar las variables de estudio. A continuación, se presenta las variables operacionalizadas:

## 2.5. Población y muestra

La población de estudio se consideró al personal de la Oficina de planificación, presupuesto e infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

*Tabla 33 Detalles de la población de estudio.*

Población de Estudio	Sub Total
Autoridades, jefes de unidades y trabajadores del Gobierno Regional de Madre de Dios	140
Total	140

Fuente: Gobierno Regional de Madre de Dios

### 2.5.2. Muestra

Para la determinación de la muestra se considera al muestreo aleatorio simple, considerando el siguiente criterio:

$$n = \frac{N Z_{\alpha}^2 p q}{e^2 (N - 1) + Z_{\alpha}^2 p q}$$

Donde:

N : Población = 140

Z : Confianza es del 95%

P : Proporción 70% = 0.50

q : 1 – p, 30% = 0.50

e : Precisión o margen de error de 5% = 0.05.

**Muestra:**

De acuerdo a la formula, la muestra que hemos obtenido es de 102 trabajadores del Gobierno Regional de Madre de Dios.

**Tabla 34 Detalles de la muestra.**

Población de Estudio	Sub Total
Autoridades, jefes de unidades y trabajadores del Gobierno Regional de Madre de Dios	102
TOTAL	102

Fuente: Gobierno Regional de Madre de Dios

## 2.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

### 2.6.1. Técnicas

La técnica utilizada para ambas variables (Planeamiento Estratégico y Proceso de Liquidación Financiera) de la presente investigación fue la encuesta.

**Tabla 35 Detalles de la Técnica de Recopilación de Datos**

VARIABLE	TÉCNICA
Planeamiento Estratégico	Encuesta.
Liquidación Financiera	

### 2.6.2. Instrumentos

Para la recolección de datos de la variable independiente se utilizará el cuestionario actividades de control interno, para medir la percepción de los trabajadores acerca de los directores y el cuestionario de gestión institucional que sirve para medir la capacidad que tienen los directivos para alcanzar la adecuada gestión.

**Tabla 36 Detalles de Instrumentos de Recopilación de Datos**

VARIABLE	INSTRUMENTO	FUENTE
Planeamiento Estratégico	Cuestionario.	Autoridades, jefes de unidades y trabajadores de la oficina de planificación, presupuesto e infraestructura.
Liquidación Financiera		

Tanto para el análisis como para la interpretación de los resultados se establecen los baremos con categorías o valoraciones que ayudan a interpretar la información obtenida mediante los instrumentos de recopilación de datos.

## **2.7. Procedimientos de recolección de datos**

### **2.7.1. Método de análisis de datos**

Formula: Para la presente investigación se utilizará la estadística descriptiva y la estadística inferencial paramétrica. En Estadística descriptiva, se utilizaron, los estadísticos de tendencia central: media, mediana, desviación estándar y varianza. Para realizar una descripción grafica de los datos se emplearon las tablas de frecuencia y gráficos.

Para realizar la contratación de la hipótesis se empleará el nivel de significancia menor a 0,05; siendo en el caso de la estadística inferencia paramétrica, se utilizará el coeficiente de correlación de Pearson es un índice estadístico que mide la relación lineal entre dos variables cuantitativas.

$$r = \frac{\theta X Y}{\theta X \cdot \theta Y}$$

Donde:

$\sigma X$  : La covarianza de (X,Y)

$\sigma X$  y  $\sigma Y$  : Las desviaciones típicas de las distribuciones marginales.

El valor del índice de correlación varía en el intervalo [-1, +1]:

Si  $r = 0$ , no existe relación lineal.

Si  $r = 1$ , existe una correlación positiva perfecta.

Si  $0 < r < 1$ , existe una correlación positiva.

Si  $r = -1$ , existe una correlación negativa perfecta.

Si  $-1 < r < 0$ , existe una correlación negativa.

### III. RESULTADOS

#### Resultados para la correlación entre las variables planeación estratégica y proceso de liquidación financiera.

Los resultados que se presentan a continuación corresponden a la percepción que tuvieron los 102 trabajadores en relación al fenómeno estudiado.

Tabla 37 B. Coeficiente de Correlación

		PLANEACIÓN ESTRATEGICA	LIQUIDACIÓN FINANCIERA
PLANEACIÓN ESTRATEGICA	Correlación de	1	,640**
	Pearson		
	Sig. (bilateral)		
	N		
LIQUIDACIÓN FINANCIERA	Correlación de	,640**	1
	Pearson		
	Sig. (bilateral)		
	N		

\*\*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).



**Resultados para la correlación entre la dimensión evaluación de las condiciones actuales y la variable proceso de liquidación financiera.**

Los resultados que se presentan a continuación corresponde a la percepción que tuvieron los 102 trabajadores en relación al fenómeno estudiado.

*Tabla 38 C. Coeficiente de correlación*

		EVALUACIÓN DE LAS CONDICIONES ACTUALES	LIQUIDACIÓN FINANCIERA
EVALUACIÓN DE LAS CONDICIONES ACTUALES	Correlación de Pearson	1	,597**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	102	102
LIQUIDACIÓN FINANCIERA	Correlación de Pearson	,597**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	102	102

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

**Resultados para la correlación entre la dimensión establecimiento de las acciones y la variable proceso de liquidación financiera. -**

Los resultados que se presentan a continuación corresponde a la percepción que tuvieron los 102 trabajadores en relación al fenómeno estudiado.

*Tabla 39 C. Coeficiente de correlación*

		ESTABLECIMIENTO DE LAS ACCIONES	LIQUIDACIÓN FINANCIERA
ESTABLECIMIENTO DE LAS ACCIONES	Correlación de Pearson	1	,658**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	102	102
LIQUIDACIÓN FINANCIERA	Correlación de Pearson	,658**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	102	102

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

## Resultados para la correlación entre la dimensión control y la variable proceso de liquidación financiera. -

Los resultados que se presentan a continuación corresponden a la percepción que tuvieron los 102 trabajadores en relación al fenómeno estudiado.

Tabla 40 Coeficiente de correlación

		CONTROL	LIQUIDACIÓN FINANCIERA
CONTROL	Correlación de Pearson	1	,600**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	102	102
LIQUIDACIÓN FINANCIERA	Correlación de Pearson	,600**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	102	102

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

## IV. DISCUSIÓN

En cuanto a la variable Planeamiento Estratégico, podemos ver el caso de Krieger (2014) dentro de su investigación encontramos coincidencias con nuestro trabajo y nos dice que:

El propósito de examinar la conveniencia de tratar el Planeamiento Estratégico Participativo de Organizaciones Públicas (PEPOP) con un enfoque de investigación-acción. Los hallazgos de este enfoque, guardan interés para la aplicación de la investigación-acción en todo proceso de cambio y desarrollo organizacional que requiera recurrir a técnicas participativas por su riqueza motivadora y transformadora de la cultura organizacional. Se examina la pertinencia de la metodología de investigación acción en el planeamiento estratégico participativo para grandes organismos del sector público. Se describe cómo esta metodología se está aplicando en el desarrollo del PEIP en la FCE-UNER. Por otra parte, se argumenta acerca de la utilidad de la metodología de investigación-acción en la transformación organizacional, además permite estrechar vínculos entre la investigación aplicada y la consultoría, lo que constituye un interesante camino a explorar. (pp. 03)

Alcides Rezende (2007), señala que el planeamiento local y regional es una necesidad económica, ambiental, social y política para los municipios preocupados con una calidad de vida adecuada para sus munícipes. El objetivo es proponer una metodología para un proyecto de planeamiento estratégico

municipal. La metodología especifica cuatro fases y contempla los preceptos del emprendedorismo. También contextualiza el plano plurianual y el plano director de la ciudad. Para proponer la referida metodología de planeamiento estratégico municipal fuera realizado un survey en 91 municipios brasileros, donde en apenas 6 existía el referido planeamiento. La conclusión reitera la importancia de la metodología y de la participación de los ciudadanos en la gestión municipal y en la conducción cotidiana de las prefecturas, municipios y regiones. (pp. 3-80)

Sanchez Dudus, Duarte, & Alcides Rezende (2007), indica que:

El planeamiento estratégico municipal es una herramienta que pretende dar solución a problemas urbanos y sociales de las ciudades, por medio de una mayor autonomía local en los gobiernos municipales. En este artículo se analizará la primera experiencia en el desarrollo del Plan Estratégico de una municipalidad peruana, demostrando las dificultades y sucesos de su aplicación. La conclusión reitera la relevancia de la aplicación del mismo en la gestión y el desarrollo de ciudades, así como la participación de distintos stakeholders en las decisiones municipales. (pp. 07)

Guerra Santos (2009) en su estudio refiere que:

La hipótesis planteada con base en los resultados del estudio efectuado se comprueba, que existe ausencia en el proceso formal de un plan estratégico siendo este la principal causa de los problemas de la empresa. (Los trabajadores manifestaron que no reciben documentos formales reciben información verbal, no conocen objetivos de la empresa y que el espacio físico y equipo es insuficiente. Estos problemas, entre otros, se materializan en las utilidades que se obtienen como referencia en el año 2008, en que pueden ser negativas según proyección de utilidades; ya con el plan estratégico a partir del año 2009, los resultados empresariales arrojan cifras positivas que pueden garantizar la sostenibilidad de la empresa y su crecimiento futuro).

Por otra parte en cuanto a la variable liquidación financiera:

Abella Abondano & Quiroga Barreto (2008), señalan que:

Los sistemas de negociación de valores y de compensación y liquidación de valores facilitan el adecuado funcionamiento del mercado de valores, particularmente en lo relativo al intercambio de valores en el mercado secundario, que es aquel en el que participan los inversionistas mediante la compra y venta de valores ya emitidos. Para lograr dicho funcionamiento es necesario que los ciclos que componen el mercado interactúen de manera coordinada. Dichos ciclos son, por una parte, el de negociación el cual comprende los mecanismos que permiten poner en contacto la oferta y

demanda de valores y, por otra, el de liquidación, el cual comprende aquellas actividades que tienen por objeto la entrega de los valores al comprador y del precio al vendedor. El presente artículo efectúa una revisión del régimen actual de: (i) los sistemas de negociación y de registro de valores, dentro de los cuales se explica el régimen de las bolsas de valores y de las sociedades administradoras de sistemas de negociación; y (ii) los sistemas de compensación y liquidación de valores, a partir de los cuales se desarrolla el régimen de las cámaras de riesgo central de contraparte. (pp. 03)

Pemberthy López (2015), en su investigación “La liquidación de los contratos estatales”:

Hace un aporte a la doctrina nacional: hemos buscado que sea de forma fácil de comprender para todos los sectores interesados en los contratos del Estado, en especial los estudiantes universitarios. Para esto se desarrollan temas pertinentes tales como la naturaleza jurídica de la liquidación, la forma de terminación del contrato estatal, el contenido que debe ir en el acto liquidatorio, la posibilidad de que las partes hagan las respectivas salvedades en el procedimiento administrativo liquidatorio, las diversas formas de liquidarlo, incluidas las liquidaciones parciales, la oportunidad administrativa y judicial de realizarlas. Se argumenta de manera novedosa que la firma en el acto liquidatorio puede ser asumida por otras formas jurídicas de expresión de la voluntad, igualmente cómo la liquidación bilateral cierra toda posibilidad jurídica de que la administración realice una liquidación unilateral. (pp. 401 - 402)

Pereyra Vega (2017), quien concluye que:

El procedimiento va a permitir determinar el cumplimiento de las metas físicas programadas en el expediente técnico aprobado, por cada ejercicio presupuestal y el costo final de la obra, para su posterior transferencia al sector que corresponda y/o beneficiario; en el cumplimiento de la meta programada, permitiendo efectuar la rebaja contable de la subcuenta 333 “construcciones en curso”, que registra la incidencia de la ejecución de las obras, con cargo a la cuenta 37 “Infraestructura pública”; El control y registro de inventario de bienes y patrimonio. De esta manera se formalizaría los proyectos de inversión del Gobierno Local Provincial de Satipo, y para efectos de control también, en cierta forma va a contribuir a reducir el grado de corrupción, que se presenta en la ejecución de proyectos de inversión (...).

De acuerdo a los datos obtenidos en cuanto a la variable PROCESO DE LIQUIDACIÓN FINANCIERA, el promedio de toda la muestra es de 70.65 puntos, ubicándola en el nivel de adecuado, lo cual significa

que los trabajadores consideran que existe apropiada actuación en la gestión para lograr cumplir con el balance en el proceso de liquidación desde la recepción de la obra hasta el cierre contable.

Entonces todo lo indicado en este párrafo concuerda con los autores consultados que tienen parámetros similares con mi resultado

El coeficiente de correlación de Spearman entre las variables planeación estratégica y proceso de liquidación financiera, según la percepción de los trabajadores es de 0.640, lo cual indica la existencia de una correlación positiva fuerte.

## **V. CONCLUSIONES**

### **Primera:**

La relación entre las variables planeación estratégica y proceso de liquidación financiera, según la percepción de los trabajadores es de 0.640.

### **Segunda:**

De acuerdo a los datos obtenidos en cuanto a la variable planeación estratégica, el promedio de toda la muestra es de 84.14 puntos, ubicándola en el nivel de adecuado.

### **Tercera**

De acuerdo a los datos obtenidos en cuanto a la variable proceso de liquidación financiera, el promedio de toda la muestra es de 70.65 puntos, ubicándola en el nivel de adecuado.

### **Cuarta:**

La dimensión establecimiento de las acciones es la que tiene mayor relación con la variable proceso de liquidación financiera con un 0.658 positiva moderada (margen de correlación entre 0.40 al 0.60).

## **VI. RECOMENDACIONES**

### **Primera:**

Para mejorar la logística, y el logro de los objetivos y metas de la institución, se debe implementar programas de capacitación periódicas, y así de esta manera elevar el nivel de eficacia en la ejecución de las obras publicas.

**Segunda:**

La Sub Gerencia de Supervisión y Liquidación de Obras debería de separarse, de tal manera se crearía la Gerencia de Liquidación y Transferencia de Obras la cual estaría a cargo de la Gerencia General, ello para evitar ser juez y parte en los procesos de liquidación de obras, no teniendo intervención de la Sub Gerencia de Infraestructura del Gobierno Regional de Madre de Dios.

**Tercera:**

Las liquidaciones se deben realizar inmediatamente después de la culminación de las obras, todo ello para contar con la documentación a tiempo y el apoyo del personal tanto técnico como administrativo que laboro en dichas obras, de esta manera se evitaría la perdida de documentación.

**Cuarta:**

Se debe contar con la documentación financiera en digital de la documentación sustentatoria, ya que en la actualidad se pierde tiempo al momento de recabar información.

**VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

Abella Abondano, G., & Quiroga Barreto, G. (2008). Sistemas de Valoración y de Registro de Valores y de Compensación y Liquidación de Valores. *Revista de Derecho Privado*, 03-56.

Álamo Vera, F., & Garcia Soto, M. (2007). El Proceso Estratégico en el Sector Público: Analisis en el contexto de las universidades Españolas. *Investigaciones Europeas de Dirección y Economía de las Empresas*, 114.

Alcides Rezende, D. (Santa Fe, Argentina de 2007). Metodología del planeamiento estratégico municipal para contribuir al planeamiento y desenvolvimiento local y regional: propuesta a partir de un survey en prefecturas brasileiras. *Documentos y Aportes en Administración Pública y Gestión Estatal*, 06, 53-80.

Amaya Rodriguez, C. F. (2016). El principio de planeación en la contratación estatal, un princio no tipificado. *VIA IRIS*, 20, 109.

- Amaya Rodriguez, C. F. (2016). El principio de planeación en la contratación estatal, un principio no tipificado. *VIA IRIS*, 20, 109.
- Amaya Rodríguez, C. F. (2016). El principio de planeación en la contratación estatal, un principio no tipificado. *VIA IURIS*, 105-119.
- Andrade, N. (2005). Planejamento Governamental para Municípios: plano plurianual. *lei de diretrizes orçamentárias e lei orçamentária anual*, 3.
- Escalante Ramos, E., & Escalante Ramos, C. (2006). *Guía Planeamiento Estratégico*. Perú: Universidad de Pamplona.
- Guerra Santos, E. C. (2009). *Plan Estrategico de la empresa de calzado Michelle*. Guatemala: Universidad de San Carlos de Guatemala. Obtenido de [http://biblioteca.usac.edu.gt/tesis/03/03\\_3371.pdf](http://biblioteca.usac.edu.gt/tesis/03/03_3371.pdf)
- Krieger, M. (2014). El proceso de investigación. acción en el desarrollo del planeamiento estratégico participativo de organizaciones públicas, su aplicación AL PEIP – JUNTOS 2020. *FCE-UNER Ciencias Administrativas*, 03-11.
- Monroe Avellaneda, J. N. (2008). *Diseño del Proceso de Liquidación de obra ejecutada por la modalidad de Asministración Directa en la Municipalidad Provincial de Satipo*. Huancayo - Perú . Huancayo: Universidad Nacional del Centro del Perú. Obtenido de <http://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/UNCP/2307/Monroe%20Avellaneda.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Orrego Lombana, G. (2016). Contratación Estatal: La declaración administrativa de la caducidad de contrato estatal. *Funadación universitaria Luis Amigo*, 07.
- Pemberthy López, P. L. (2015). La liquidación de los contratos estatales. *Revista de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas*, 45, 401-434.
- Pereyra Vega, P. (2017). *Nivel de Cumplimiento del Proceso de Liquidación de proyectos de inversión en el Gobierno Regional de Lima periodo 2015*. Perú: Universidad Cesar Vallejo. Obtenido de [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/6792/Pereyra\\_VP.pdf?sequence=1](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/6792/Pereyra_VP.pdf?sequence=1)
- Reisdorfer, V., Koschewska, S., & Salla, N. (2005). Planeamiento financiero: su importancia y contribución para la gestión de las empresas cooperativas. *Visión de Futuro*, 03, 01-11.

Salinas Seminario, M. (2010). *Proyecto de Inversión Pública*. Lima: Pacifico Editores.

Sanchez Dudus, K., Duarte, F., & Alcides Rezende, D. (2007). Planeamiento estratégico municipal: experiencias en un distrito de lima, Perú07. *Quivera*(09), 7-24.

Vega de Herrera, M. (2007). El contrato estatal de prestación de servicios: Su incidencia en la función pública. *Prolegómenos. Derechos y Valores*, 19, 15-34.